

# Bijlage 1 Jaarrekening



May 29 <sup>th</sup>	1988
Oct. 7 <sup>th</sup>	1989
	1991
	1991
	1991
	1992

# Bijlage 1

## Jaarrekening

### 1.1 Balans

per 30 juni 2014 (na resultaatbestemming)

€\* 1.000

	Toelichting	30 juni 2014		30 juni 2013	
<b>Activa</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
- Immateriële vaste activa	4		656		895
- Materiële vaste activa	5		191		244
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>					
- Toezeggingen van kindsponsors		19		62	
- Rekening courant met Plan International	6	399		438	
- Overige vorderingen	7	909		1.839	
			1.327		2.339
Liquide middelen	8		13.418		10.834
<b>Totaal activa</b>			<b>15.592</b>		<b>14.312</b>
<b>Passiva</b>					
<b>Reserves</b>					
- Bestemmingsreserves	9	10.879		9.291	
			10.879		9.291
<b>Fondsen</b>					
- Bestemmingsfondsen		-		978	
			-		978
<b>Totaal reserves en fondsen</b>			<b>10.879</b>		<b>10.269</b>
<b>Voorzieningen</b>					
- Pensioenvoorziening	10	-		-	
- Jubileumvoorziening		32		29	
			32		29
<b>Kortlopende schulden</b>					
- Crediteuren		836		731	
- Loonbelasting en sociale premies		137		184	
- Overige schulden	11	3.708		3.099	
			4.681		4.014
<b>Totaal passiva</b>			<b>15.592</b>		<b>14.312</b>

## 1.2 Staat van baten en lasten

voor het jaar eindigend 30 juni 2014

	Toelichting	2013/2014	2013/2014 Begroting	€ * 1.000 2012/2013
<b>Baten fondsenwerving</b>				
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	13,1			
- Kindsponsoring		20.673	20.689	22.604
- Project sponsoring		2.415	2.552	2.386
- Eenmalige giften		644	950	226
- Acties		436	600	1
- Corporate partners		2.034	2.500	1.880
- Giften in natura		108	150	65
- Nalatenschappen		1.179	1.500	1.590
		<b>27.489</b>	<b>28.941</b>	<b>28.752</b>
<b>Baten uit acties van derden</b>	13,2			
- SHO		54	-	32
- Postcode Loterij		4.701	2.700	2.700
		<b>4.755</b>	<b>2.700</b>	<b>2.732</b>
<b>Subsidies van overheden</b>	13,3			
Subsidies Nederlandse overheid		14.349	13.009	12.935
Subsidies - Europese Unie		988	1.400	1.376
Overige subsidies		1.238	2.800	1.949
		<b>16.575</b>	<b>17.209</b>	<b>16.260</b>
<b>Overige baten</b>				
Netto resultaat liquide middelen	13,4	122	200	160
		<b>122</b>	<b>200</b>	<b>160</b>
<b>Som der baten</b>		<b>48.941</b>	<b>49.050</b>	<b>47.904</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	14,1			
Doelstelling programma-ontwikkeling en -beheer (A1)		5.156	2.501	3.273
Doelstelling Girl Power Alliance (A2)		3.760	4.336	3.719
Doelstelling voorlichting en bewustwording (B)		3.939	3.208	3.526
Doelstelling internationale afdracht (C)		30.842	33.811	31.942
		<b>43.697</b>	<b>43.856</b>	<b>42.460</b>
<b>Werving baten</b>	14,2			
Kosten eigen fondsenwerving		2.625	3.310	2.758
Kosten acties derden		111	85	113
Kosten verkrijging subsidies overheden		633	722	640
		<b>3.369</b>	<b>4.117</b>	<b>3.511</b>
<b>Beheer en administratie</b>	14,3			
Kosten beheer en administratie		1.265	1.382	1.531
<b>Som der lasten</b>	<b>14,4</b>	<b>48.331</b>	<b>49.355</b>	<b>47.502</b>
<b>Resultaat</b>		<b>610</b>	<b>-305</b>	<b>402</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	9	610		402
Bestemmingsreserves		1.588		330
Bestemmingsfondsen		-978		71
Rechtstreekse vermogensmutatie i.v.m. IAS 19R		-	-	-64
<b>Totale mutatie reserves en fondsen</b>		<b>610</b>		<b>337</b>
<b>Kernratio's</b>				
Kostenpercentage eigen fondsenwerving		9,6%	11,4%	9,6%
Bestedingspercentage (t.o.v. de baten)		89,3%	89,4%	88,6%
Bestedingspercentage (t.o.v. de bestedingen)		90,4%	88,9%	89,4%
Beheerskosten als % van de totale lasten		2,6%	2,8%	3,2%
Gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in FTE		76,0	70,9	81,7

## 1.3 Kasstroomoverzicht

voor het jaar eindigend op 30 juni 2014

		€ * 1.000	
		2013/2014	2012/2013
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Baten	48.941		47.904
Lasten	48.331		47.502
Saldo baten en lasten		610	402
Aanpassing voor afschrijvingen		371	365
<b>Verandering in werkkapitaal:</b>			
- Vorderingen (afname/toename)	1.012		-528
- Voorraad goederen (toename)	-		58
- Voorzieningen (toename)	3		103
- Rechtstreekse vermogensmutatie i.v.m. IAS 19R (afname)	-		-64
- Kortlopende schulden (afname/toename)	667		-578
		1.682	-1.009
<b>Operationele kasstroom</b>		<b>2.663</b>	<b>-242</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investeringen in materiële vaste activa		-79	-401
<b>Totale kasstroom</b>		<b>2.584</b>	<b>-643</b>
Liquide middelen per begin boekjaar		10.834	11.477
Liquide middelen per einde boekjaar		13.418	10.834
		<b>2.584</b>	<b>-643</b>

Ontvangen gelden stelt Plan Nederland zo snel mogelijk ter beschikking aan de doelstelling. Projectverplichtingen worden pas aangegaan op het moment dat de gelden zijn ontvangen. Na ontvangst van een gift staan de liquide middelen bij Plan totdat ze worden uitbetaald ten behoeve van het project. Liquide middelen worden gehouden op een direct-opeisbare rentedragende rekening of een vermogensspaarrekening (25 % van het saldo kan jaarlijks worden opgenomen). De liquide-middelenpositie is gedurende het boekjaar toegenomen met € 2,6 miljoen. Dit is met name het resultaat van de toegekende bijdrage aan het project Menstrual Hygiene Management in Uganda uit de Extra Trekking van de Postcode Loterij.

## 1.4 Toelichting

### 1 Algemeen

Stichting Plan Nederland (hierna ook 'Plan') heeft tot doel zorg te dragen voor maximale, duurzame financiële bijdragen aan de internationale programma's uitgevoerd door Plan International Inc. (hierna 'Plan International'), gericht op de verbetering van de levenssituatie van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden.

Daarnaast voert Plan ook in Nederland projecten uit (bijvoorbeeld Educatie & Participatie), die hoofdzakelijk gefinancierd worden door daarvoor ontvangen projectbijdragen (bijvoorbeeld subsidies van de EU).

Tevens heeft Plan als doelstelling zinvolle communicatie te bevorderen tussen particuliere en andere sponsors en de gesponsorde kinderen, hun familie en hun omgeving.

In de organisatie van Plan Nederland is er statutair onderscheid tussen besturen en toezicht houden. Aan de ene kant is er Stichting Plan Nederland met de statutaire directie, de staf en afdelingen. De directie is belast met het besturen van de stichting. Aan de andere kant is er de Raad van Toezicht, die veelal goedkeuring moet verlenen voor het mandaat van de directie en toezicht houdt op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken. De onderlinge werkverhouding tussen deze twee organen is vastgelegd in een Huishoudelijk Reglement en een Directiestatuut, die beide verankerd zijn in de statuten, welke door de Raad van Toezicht zijn vastgesteld. Ook is het mandaat van de Raad van Toezicht vastgelegd in de statuten van Plan Nederland.

## 2 Relatie Plan International Inc.

Plan International is verantwoordelijk voor de selectie, uitvoering, beheersing en verantwoording van de internationale programma's van de fondsenwervende Plan-organisaties met betrekking tot specifieke kind- en project sponsoring. De Plan-landenkantoren in de ontwikkelingslanden zijn verantwoordelijk voor de interventieprogramma's, gefinancierd uit inkomsten van bedrijven, subsidies van de overheid en inkomsten van particuliere projectponsors.

Deze programma's worden samen met de Nederlandse organisatie overeengekomen. Plan Nederland schakelt dus de landenkantoren van Plan International in voor het uitvoeren van specifieke projecten die gefinancierd worden uit projectbijdragen van onder meer de overheid in het kader van het Medefinancieringsprogramma. De hiermee gepaard gaande bedragen worden gespecificeerd in noot 13.3. De rol van Plan International in dit proces ligt op het gebied van coördinatie, ondersteuning en het faciliteren van de (financieel) administratieve processen.

Plan Nederland en Plan International zijn met elkaar verbonden via de oprichtingsakte van Plan International en door middel van de lidmaatschapsovereenkomst en een beeldmerkovereenkomst. De 22 fondsenwervende Plan-organisaties (inclusief Brazilië, Colombia en India die de status hebben van Field Country National organisation) zijn de enige leden van Plan International. Plan International heeft een internationaal bestuur met daarin bestuursleden die geselecteerd worden op basis van specifieke kennis en vaardigheden. In lijn met de oprichtingsakte van Plan International en de statuten van Plan Nederland, zal Plan Nederland alle specifieke kindsponsorbijdragen, minus de fondswervende en overige lokale lasten, afdragen aan Plan International. De leden zijn binnen de missie en visie van Plan vrij om hun eigen operationele beleid te formuleren en uit te voeren.

## 3 Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn Fondsenwervende Instellingen' (of Richtlijn 650). De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de directie vastgestelde begroting verslagjaar 2013/2014 en de realisatie 2012/2013.

## Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende het jaar en Vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar, worden omgerekend tegen respectievelijk de koersen geldend op het tijdstip van de transactie en tegen de koersen geldend aan het einde van het boekjaar. Alle contracten worden afgesloten in euro's.

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de activiteiten worden uitgeoefend (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers). Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

## Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Vergelijking voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar met uitzondering van de hieronder vermelde stelselwijziging inzake pensioenen.

### Immateriële vaste activa

Als grondslag voor waardering van immateriële vaste activa komt in aanmerking de verkrijgings- of de vervaardigingsprijs. Indien aan bepaalde voorwaarden is voldaan, mogen immateriële vaste activa ook worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze voorwaarden houden in dat deze waarde tot stand komt op een actieve markt en dat de boekwaarde regelmatig wordt getoetst aan deze reële waarde. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur die varieert van drie tot vijf jaar en zijn berekend volgens de lineaire methode.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfs-waarde. Deze afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur die varieert van drie tot vijf jaar en zijn berekend volgens de lineaire methode.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Reserves en Fondsen

Het eigen vermogen is ingedeeld in reserves (de directie van een fondsenwervende instelling heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifiek doel) en fondsen (door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven).

### Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

### Stelselwijziging

Met ingang van boekjaar 2013/2014 waardeert en verwerkt Plan Nederland de pensioenen conform Dutch GAAP (General Accepted Accounting Principles). Deze stelselwijziging is rechtstreeks verwerkt in de reserves en fondsen per 30 juni 2013. De invloed van de stelselwijziging op het vermogen is weergegeven in onderstaande aansluiting van de reserves en fondsen van 30 juni 2013 naar 1 juli 2013.

### Verloopoverzicht reserves en fondsen

(€ \* 1.000)

<b>Stand 30 juni 2013</b>	<b>9.407</b>
Stelselwijziging pensioenen	862
<b>Stand 1 juli 2013</b>	<b>10.269</b>

### Schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde.

## Baten en lasten

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Toegezegde bijdragen uit **kindsporing** worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met uitzondering van vooruit ontvangen sponsorbijdragen waarvoor een bestemmingsfonds wordt aangehouden.

De opbrengsten van **nalatenschappen** worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

De baten uit **gezamenlijke acties** worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

**Projectbijdragen en giften** worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Overheidssubsidies in contanten worden verantwoord na toekenning. Ontvangen projectbijdragen en giften die nog niet aan doelbesteding zijn besteed, worden na resultaatbesteding in de balans opgenomen onder "nog niet uitgekeerde projectbijdragen en giften". Een overheidssubsidie wordt verantwoord na besteding. Voorwaardelijke projectbijdragen (met een mogelijke terugbetaalverplichting) die ontvangen zijn maar nog niet besteed worden als schuld verantwoord.

**Subsidies** worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de condities voor ontvangst kan aantonen.

**Afdrachten** aan Plan International uit hoofde van inkomsten uit kindsporing worden verantwoord in het jaar dat de donatie onvoorwaardelijk is geworden.

Aandeel in **acties van derden**, zoals de Postcode Loterij, worden verantwoord voor het netto door Plan te ontvangen bedrag, verminderd met eventueel door Plan aan derden te betalen directe verwervingskosten. De baten worden toegerekend aan het jaar dat de betreffende actiegelden bij Plan Nederland zijn ontvangen.

De giften van een **zaak in natura** worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Deze giften worden financieel verantwoord.

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

**Personeelsbeloningen** (lonen, salarissen en sociale lasten) worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Plan Nederland heeft een collectieve **pensioenregeling** voor haar medewerkers getroffen (defined benefit). De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- pensioengevende salarisgrondslag (middelloon);
- afspraken over indexatie;
- afspraken over opbouwpercentage en AOW Franchise;
- afspraken over verzekering partner- en wezenpensioen;
- afspraken over pensioenleeftijd

Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op contractuele basis premies aan de verzekeringsmaatschappijen betaald door Plan Nederland. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

**Rentebaten en rentelasten** worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangsten leningen. Het **kasstroomoverzicht** is opgesteld aan de hand van de indirecte methode.

#### 4 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa (software) is als volgt:

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
<b>Aanschafwaarde</b>		
Openingsbalans per 1 juli	2.916	2.743
Investerings	42	173
Desinvesteringen	-1.436	-
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>1.522</b>	<b>2.916</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>		
Openingsbalans per 1 juli	2.021	1.743
Afschrijving verslagjaar	281	278
Afschrijving op desinvesteringen	-1.436	-
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>866</b>	<b>2.021</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>656</b>	<b>895</b>

Op balansdatum is beoordeeld of sprake is geweest van een bijzondere waardevermindering van vaste activa. Hiervan is in het verslagjaar geen sprake geweest. Alle immateriële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. In het verslagjaar zijn de cumulatieve investeringen en afschrijvingen van investeringen die al volledig zijn afgeschreven en niet meer in gebruik zijn via desinvesteringen in mindering gebracht op de activa. De immateriële vaste activa bestaat voornamelijk uit investeringen in software.

#### 5 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
<b>Aanschafwaarde</b>		
Openingsbalans per 1 juli	1.157	930
Investerings	37	227
Desinvesteringen	-650	-
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>544</b>	<b>1.157</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>		
Openingsbalans per 1 juli	913	826
Afschrijving verslagjaar	90	87
Afschrijving op desinvesteringen	-650	-
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>353</b>	<b>913</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>191</b>	<b>244</b>

Op balansdatum is beoordeeld of sprake is geweest van een bijzondere waardevermindering van vaste activa. Hiervan is in het verslagjaar geen sprake geweest. Alle materiële vaste activa zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. In het verslagjaar zijn de cumulatieve investeringen en afschrijvingen van investeringen die al volledig zijn afgeschreven en niet meer in gebruik zijn via desinvesteringen in mindering gebracht op de activa. De materiële vaste activa bestaat voornamelijk uit investeringen in inrichting en computerhardware.

#### 6 Rekening courant met Plan International

In het verslagjaar is de rekening courant-verhouding met Plan International gedaald tot € 0,4 miljoen. Dit bedrag wordt verrekend met de overmaking kindsponsorings naar Plan International in het derde kwartaal van 2014.

#### 7 Overige vorderingen

De post overige vorderingen (met een looptijd korter dan één jaar) bestaat uit de volgende onderdelen:

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Nog te ontvangen interest	85	80
Nog te ontvangen nalatenschappen	556	1.347
Vooruitbetaalde pensioenpremies	40	218
Overige vooruitbetaalde en te ontvangen bijdragen	228	194
	<b>909</b>	<b>1.839</b>

#### 8 Liquide middelen

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Kas en banksaldi	1.545	4.086
Spaarrekeningen bij Rabobank (rating Aa2)	2.500	1.950
Spaarrekeningen bij ASN-Bank (rating Baa2)	9.373	4.798
	<b>13.418</b>	<b>10.834</b>

Plan Nederland kiest ervoor geen vrije reserves aan te houden, zoals een continuïteitsreserve. De bijdragen van sponsors/institutionele donoren worden zo spoedig mogelijk besteed aan de doelstelling. Plan parkeert beschikbare liquide middelen op een spaarrekening of depositorekening bij meerdere banken (de Rabobank, de ASN Bank) na periodieke toetsing via 'de eerlijke banken-

wijzer'. Dit gebeurt bij een bank met bij voorkeur een AAA-rating of een rating daar zo dicht mogelijk bij. Het vermogensbeleid van Plan is dat er bewust voor gekozen wordt niet te beleggen (bijvoorbeeld in aandelen). Alle gelden zijn direct opeisbaar.

De liquide-middelenpositie is gedurende het boekjaar toegenomen met € 2,6 miljoen. Dit is met name het gevolg van de toegekende bijdrage aan het project Menstrual Hygiene Management in Uganda uit de Extra Trekking van de Postcode Loterij.

## 9 Reserves en Fondsen

### Reserves

De reserves kunnen als volgt worden toegelicht:

Bron	Onvoorwaardelijke toezeggingen			Gifreserves				
	Bruto Gift	Uitvoerings kosten-Nederland	Netto Gift	Saldo 30 juni 2013	Totaal beschikbaar	Besteed via Plan Int. of rechtstreeks	Besteed in Nederland	Saldo 30 juni 2014
€ *1.000								
<b>Eigen fondsenwerving</b>								
Giften en schenkingen (*)	3.059	352	2.707	843	3.550	2.339	0	1.211
Acties	436	131	305	254	559	75	0	484
Corporate partners	326	138	188	161	349	103	1	245
Giften in natura	108	108	0	0	0	0	0	0
Nalatenschappen	1.179	295	884	2.295	3.179	642	0	2.537
<b>Baten acties van derden</b>								
Postcode Loterij	4.701	1.046	3.655	5.738	9.393	2.191	800	6.402
<b>Totalen</b>	<b>9.809</b>	<b>2.070</b>	<b>7.739</b>	<b>9.291</b>	<b>17.030</b>	<b>5.350</b>	<b>801</b>	<b>10.879</b>

(\*) De reserve giften en schenkingen (van particulieren) bestaat uit giften ten behoeve van projecten (onder meer noodfonds en themafondsen zoals gezondheidszorg, onderwijs en kinderrechten) die nog niet besteed zijn.

De reservepositie van de Postcode Loterij is gestegen met € 0,7 miljoen door ontvangst van een bedrag voor het programma Menstrual Hygiene Management in Uganda (Extra Trekking).

De directie heeft bepaald dat de verschillende onderdelen van de reserves aan - reeds vastgestelde - projecten zullen worden besteed aan de hand van vastgestelde interne richtlijnen, deze onderdelen hebben derhalve een specifieke bestemming.

### Fondsen

Het bestemmingsfonds kindsponsoring betreft vooruitontvangen bedragen van sponsors. Met ingang van boekjaar 2013/2014 waardeert en verwerkt Plan Nederland de pensioenen conform Dutch GAAP (General Accepted Accounting Principles). Deze stelselwijziging is rechtstreeks verwerkt in het bestemmingsfonds kindsponsoring per 30 juni 2013. De invloed van de stelselwijziging op het vermogen is weergegeven in onderstaande aansluiting van het bestemmingsfonds van 30 juni 2013 naar 1 juli 2013.

Verloopoverzicht Bestemmingsfonds Kindsponsoring  
(€ \* 1.000)

<b>Stand 30 juni 2013</b>	<b>116</b>
Stelselwijziging pensioenen	862
<b>Stand 1 juli 2013</b>	<b>978</b>
Resultaatbestemming	- 978
<b>Stand per 30 juni 2014</b>	<b>-</b>

## 10 Voorzieningen

Onder de voorzieningen zijn de verplichtingen opgenomen voor de toegezegde pensioenregelingen en de toekomstige jubilea. De mutaties in de voorzieningen uit hoofde van toegezegde pensioen- en jubilearegelingen zijn als volgt:

€*1.000	Pensioenvoorziening	Jubileumvoorziening	Totaal
<b>Stand per 30-06-2013</b>	<b>862</b>	<b>29</b>	<b>891</b>
Stelselwijziging	-862	-	-862
<b>Stand per 01-07-2013</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>29</b>
Dotatie voorziening	-	3	3
<b>Stand per 30-6-2014</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

In verband met de stelselwijziging van verantwoording van de pensioenen onder IAS19R naar Dutch GAAP (General Accepted Accounting Principals) is vorming van een pensioenvoorziening niet langer noodzakelijk. Dit leidt tot een eenmalige vrijval van de pensioenvoorziening.

De samenstelling van de jubileumlasteren in de staat van baten en lasten is als volgt:

	2013/2014	2012/2013
	€*1000	€*1000
In boekjaar verdiende jubilearechten	3	-
Vrijval in verband met uitbetaalde jubilea	-	5
<b>Totale jubileumlasteren</b>	<b>3</b>	<b>-5</b>

## 11 Overige schulden

	30 juni 2014	30 juni 2013
	€*1000	€*1000
Bankkosten	8	8
Vooruitontvangen huurkorting	47	-
Vakantiedagen	154	149
Kosten jaarrekeningcontrole	82	59
Mogelijke terugbetaalverplichting overige subsidies	3.381	2.698
Reorganisatieverplichting	22	151
Overige vooruitontvangen en te betalen bedragen	14	34
<b>Totaal</b>	<b>3.708</b>	<b>3.099</b>

De mogelijke terugbetaalverplichting overige subsidies kan als volgt worden toegelicht:

### Voorwaardelijke toezeggingen

Bron	Balans 30 juni 2013	Ontvangen	Overgemaakt alliantie	Besteed via Plan Int. of rechtstreeks	Uitvoeringskosten Nederland	Balans 30 juni 2014
€*1.000						
MFS	632	13.057	3.759	7.127	1.096	1.707
Overig Buitenlandse Zaken	1.506	2.146	0	2.260	105	1.287
Europese Unie	128	984	0	901	85	126
SHO	54	0	0	54	0	0
Corporate partners	384	1.535	0	1.641	65	213
Lokaal geworven	0	1.286	0	1.231	7	48
	<b>2.704</b>	<b>19.008</b>	<b>3.759</b>	<b>13.214</b>	<b>1.358</b>	<b>3.381</b>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar. De mogelijk terug te betalen subsidies betreffen vooruitontvangen gelden van Buitenlandse Zaken (MFS) en de Europese Unie voor uit te voeren programma's in het kader van de doelstelling. Zodra deze voorwaardelijke subsidies conform doelstelling besteed zijn, worden deze als baten verantwoord.

## 12 Niet uit de balans blijkende bezittingen en verplichtingen

### Niet uit de balans blijkende bezittingen

De niet uit de balans blijkende bezittingen betreft één bloot-eigendom-verhouding uit een legaat, met een waarde van € 48.000 voor een periode van 5 jaar (per boekjaar 2012/2013).

### Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De verplichtingen zijn onderverdeeld in: de projectverplichtingen in het kader van de doelstelling en de overige verplichtingen van Plan Nederland.

### Voorwaardelijke projectverplichtingen

Boekjaren	Verplichtingen
	€ * 1.000
2014/15	16.105
2015/16	6.647
2016/17	2.503
2017/18	918
2019/20	285
<b>Totaal projectverplichtingen</b>	<b>26.458</b>

Per 30 juni 2014 heeft Plan Nederland € 26 miljoen aan voorwaardelijke contractuele verplichtingen uitstaan inzake uit te voeren projecten. Deze uitgaven zijn gedekt door nog te ontvangen subsidies en vooruitontvangen subsidiebijdragen. Projectverplichtingen zijn voorwaardelijke verplichtingen, wat inhoudt dat Plan deze alleen zal besteden indien zij de gelden ontvangt van de donoren.

Nadere specificaties van de projectbestedingen in verslagjaar 2013/2014 zijn terug te vinden in de toelichting.

Boekjaar	Verplichtingen
	€ * 1.000
2014/2015	Huurverplichting 236
	Overige verplichtingen 32
2015/2016	Huurverplichting 286
	Overige verplichtingen 26
2016/2017	Huurverplichting 338
	Overige verplichtingen 20
2017/2018	Huurverplichting 303
	Overige verplichtingen -
Meerjaren	Huurverplichting 309
	Bankgarantie 75
<b>Totaal overige verplichtingen</b>	<b>1.625</b>

Per 1 januari 2013 is Plan Nederland verhuisd naar een nieuwe lokatie (Stadhouderskade 60 te Amsterdam). Het contract loopt van 2013 tot en met 2022 met een breekmogelijkheid na 5 jaar. Een bankgarantie is afgegeven ter waarde van € 75.000. Verder staat Plan Nederland garant voor frankeerkosten die Sandd heeft gefactureerd aan de drukker van periodieken voor het geval de drukker niet aan haar verplichtingen kan voldoen.

## 13 Baten

### 13.1 Baten uit eigen fondsenwerving

Het verloop van het aantal sponsors kan als volgt worden weergegeven:

Aantal sponsors	Structureel		Eenmalig	
	Kindsponsors	Projectponsors	Totaal aantal sponsors	Totaal aantal sponsors
1 juli 2013	70.398	25.667	96.065	7.036
Toename aantal sponsors	492	8.057	8.549	
Afname aantal sponsors	-6.482	-6.579	-13.061	
Eénmalige sponsors				10.725
30 juni 2014	64.408	27.145	91.553	10.725

De baten vanuit de verschillende inkomstenbronnen kunnen als volgt worden toegelicht:

#### Kindsponsoring

	begroting			€ *1.000
	2013/2014	2013/2014		
Totaal kindsponsoring	20.673	20.689	0%	22.604

De baten uit kindsponsoring zijn conform de begroting. Ten opzichte van het vorige verslagjaar is de teruggang € 2,0 miljoen (-8%). De achtergebleven werving van nieuwe sponsors speelt hierin de voornaamste rol. Baten uit kindsponsoring betreffen de periodieke bijdragen van particuliere sponsors voor ondersteuning van de gemeenschappen van de gesponsorde kinderen.

#### Project sponsoring

	begroting			€ *1.000
	2013/2014	2013/2014		
Totaal project sponsoring	3.059	3.502	-13%	2.612

Dit betreft eenmalige en structurele giften en schenkingen van sponsors of derden. Deze zijn € 0,4 miljoen lager dan de begroting (-13 %) vanwege het later van start gaan van fondsenwervende campagnes. Ten opzichte van het vorige verslagjaar is de toename € 0,4 miljoen (17%) vanwege de noodhulpactie voor de Filipijnen.

#### Acties

Dit betreft de verantwoording van baten van scholen en bijzondere giften.

	begroting			€ *1.000
	2013/2014	2013/2014		
Totaal acties	436	600	-27%	1

In verslagjaar vond de actie Schaatsen en Zwemmen voor Water plaats. De opbrengsten waren 27 % lager dan begroot vanwege een lager aantal deelnemende scholen. De € 1.000 ontvangen in verslagjaar 2012/13 heeft betrekking op de actie van eind 2012 (de actie vond tweejaarlijks plaats).

#### Corporate partners

Dit betreft de verantwoording van baten van het bedrijfsleven. Deze corporate partners steunen verschillende, veelal 'op maat'-projecten, waarbij zij in de projectlanden vaak ook lokale deskundigheid en hulp van eigen medewerkers ter beschikking stellen. Een voorbeeld hiervan is Accenture.

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ *1.000 2012/2013
<b>Totaal corporate partner</b>	<b>2.034</b>	<b>2.500</b>	<b>-19%</b>	<b>1.880</b>

De baten van de corporate partners zijn gestegen naar € 2,0 miljoen. Partners zijn meer bereid tot samenwerking, waaronder het ter beschikking stellen van een gift in geld. Ten opzichte van verslagjaar 2012/2013 is er € 0,1 miljoen meer aan giften ontvangen.

#### Giften in natura

Plan Nederland heeft in het verslagjaar giften in natura ontvangen ter waarde van € 108.000 (vorig verslagjaar € 65.000). Per verslagjaar 2013/2014 worden deze giften verantwoord via de baten en lasten.

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ *1.000 2012/2013
<b>Totaal giften in natura</b>	<b>108</b>	<b>150</b>	<b>-28%</b>	<b>65</b>

#### Nalatenschappen

Op deze regel worden de ontvangen en toezegde gelden uit erfenissen verantwoord.

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ *1.000 2012/2013
<b>Totaal nalatenschappen</b>	<b>1.179</b>	<b>1.500</b>	<b>-21%</b>	<b>1.590</b>

Gezien de aard kunnen de inkomsten van jaar tot jaar sterk verschillen. In vergelijking met vorig jaar is de opbrengst met € 0,4 miljoen gedaald (-26 %).

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ *1.000 2012/2013
<b>Totaal baten uit eigen fondsen werving</b>	<b>27.489</b>	<b>28.941</b>	<b>-5%</b>	<b>28.752</b>

## 13.2 Baten uit acties van derden

#### Samenwerkende Hulp Organisaties (SHO)

In de verslagjaren 2009/2010 tot en met 2013/2014 zijn er baten ontvangen van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO) - via Save the Children - ten behoeve van noodhulp- en wederopbouw in Haïti. In 2013 is de noodhulpfase afgerond en de wederopbouwfase gestart.

De baten bestaan uit een mutatie balansverplichting van € 54.088, derhalve is geen verdere toelichting opgenomen.

#### Postcode Loterij

De baten van de Postcode Loterij betreffen de reguliere bijdrage van € 2,7 miljoen en een bijdrage van € 2,0 miljoen aan het Menstrual Hygiene Management-programma in Uganda (Extra Trekking).

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ *1.000 2012/2013
<b>Totaal aandeel in acties van derden</b>	<b>4.755</b>	<b>2.700</b>	<b>76%</b>	<b>2.732</b>

### 13.3 Subsidies van overheden

#### Subsidies Nederlandse Overheid

MFS II - Girl Power "Promoting Equal Rights and Opportunities for Girls and Young Women"  
(totaal besteed € 34.836.980)

De subsidie in het kader van het Girl Power-programma betreft een vijfjarig programma ter grootte van € 52 miljoen dat gefinancierd wordt door het ministerie van Buitenlandse Zaken (MFS II). Plan diende de subsidie-aanvraag in als penvoerder van de Girl Power Alliance (voorheen Child Rights Alliance), met als mede indieners de Nederlandse organisaties Child Helpline International, Defence for Children-ECPAT, Free Press Unlimited, International Child Development Initiative (ICDI) en Women Win. Het programma heeft als doel de versterking van het maatschappelijk middenveld in tien landen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika voor de gelijke rechten en kansen van meisjes en jonge vrouwen. Tussen juli 2013 en juni 2014

ondersteunden de alliantieleden hun partnerorganisaties in de tien programmalanden bij de uitvoering van projecten en programma's op het gebied van bescherming tegen geweld, economische participatie, politieke participatie en (post-)primair onderwijs, en bij capaciteitsversterking van de betrokken organisaties en versterking van de onderlinge samenwerkingsverbanden. Op 1 mei 2014 diende de Girl Power Alliance het derde jaarverslag van het Girl Power-programma in bij het ministerie van Buitenlandse Zaken. De tussentijdse evaluatie, waarvoor de dataverzameling plaatsvond tussen augustus en november 2013, werd afgerond in januari 2014.

	2013/2014	begroting 2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	13.008	13.009	10.619
Saldo rentebaten	49	-	45
- Mutatie balansverplichting	-1.075	-	935
<b>Totale baten subsidie MFS</b>	<b>11.982</b>	<b>13.009</b>	<b>11.599</b>
Overgemaakt aan:			
<b>Alliantieverdeling:</b>			
- Child Helpline	781	781	813
- DCI / ECPAT	734	734	787
- Free Press Unlimited	1.015	1.015	921
- ICDI	763	763	811
- Women Win	466	429	388
- Project- en programmafinanciering	7.127	8.191	7.030
- Vergoeding uitvoeringskosten	1.096	1.096	849
<b>Totale lasten subsidie MFS</b>	<b>11.982</b>	<b>13.009</b>	<b>11.599</b>

De met deze overheidssubsidie samenhangende uitvoeringskosten (gemiddeld 9%) worden vergoed door het ministerie en dienen ter dekking van bureau- en overige kosten.

### DGIS - Sanitation in peri-urban Areas in Africa (totaal besteed € 2.525.116)

De subsidie in het kader van het Sanitation in Peri-urban Areas in Africa (SPA) betreft een vijfjarig programma, met momenteel een verlenging van twee jaar, ter grootte van € 3,5 miljoen dat gefinancierd wordt door het ministerie van Buitenlandse Zaken. Plan voert het programma, dat van start is gegaan in 2007, momenteel uit met de Nederlandse NGO WASTE in de steden Kabwe (Zambia), Arba Minch (Ethiopië) en Blantyre (Malawi).

Het programma heeft als doel de sanitatie in deze steden structureel en duurzaam te verbeteren. In het boekjaar 2013/2014 is € 856.934 besteed. Het geld is uitgegeven ter ondersteuning van de lokale stakeholders (gemeentes, small scale entrepreneurs, lokale banken, lokale NGOs). De verlenging van twee keer een jaar is goedgekeurd door het ministerie van Buitenlandse Zaken om zo de mogelijkheid tot opschaling en replicatie te borgen. In Zambia zijn nieuwe projecten gestart in Lusaka, Ndola and Siavonga. In Malawi is het programma uitgebreid naar Zomba.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	200	580
Mutatie balansverplichting	651	-459
Saldo bankrente	6	19
<b>Totale baten</b>	<b>857</b>	<b>140</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	843	87
- vergoeding uitvoeringskosten	14	53
<b>Totale lasten</b>	<b>857</b>	<b>140</b>

### Waste Rossa

In Ethiopië, Zambia and Malawi trekt het SPA-programma veel aandacht van lokale overheden en andere NGO's. Vragen voor ondersteuning en betrokkenheid hebben geleid tot het opstarten van gelijksoortige initiatieven. In Ethiopië zijn in het kader van het SPA-programma, samen

met het WASH-alliantieprogramma en met behulp van Waterschap Hollandse Delta, nieuwe projecten gestart in de steden Mojo, Ziway and Arsi Negele. Er liggen ook aanvragen van Hawassa, Dire Dewa en Meki.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectdonatie	23	-
Mutatie balansverplichting	-23	-
<b>Totale baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	-	-
- vergoeding uitvoeringskosten	0	0
<b>Totale lasten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Milleniumfonds - Fighting Violence to ensure education for all (totaal besteed € 395.114)

Dit programma is in FY13 succesvol afgerond. Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft Plan Nederland toestemming gegeven het restant van de ter beschikking gestelde middelen aan de doelstelling te besteden.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectdonatie	-	-
Mutatie balansverplichting	18	-16
<b>Totale baten</b>	<b>18</b>	<b>-16</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	18	-16
- vergoeding uitvoeringskosten	0	0
<b>Totale lasten</b>	<b>18</b>	<b>-16</b>

### DGIS - CLTS Empowering self-help sanitation of rural and peri-urban communities and schools in Africa (totaal besteed € 3.678.161)

De subsidie in het kader van het CLTS (Community Led Total Sanitation) betreft een vijfjarig project. Het project wordt voor € 4.474 miljoen gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken. Plan Nederland draagt € 2.136 miljoen bij, mede uit de opbrengsten van de actie Schaatsen en Zwemmen voor Water. Het programma wordt uitgevoerd in acht Afrikaanse landen (Kenia, Zambia, Malawi, Uganda, Ghana, Ethiopië, Sierra Leone en Niger). Plan voert het programma, dat begin 2010 van start

is gegaan, uit in samenwerking met IRC (International Water and Sanitation Centre) en het IDS (Institute for Development Studies). Het programma heeft als doel kindersterfte te verminderen en de zelfredzaamheid van de lokale bevolking te vergroten. Het programma boekt zeer positieve resultaten en wordt mogelijk verlengd tot eind 2015, om genoeg tijd te hebben om activiteiten goed af te ronden. In het boekjaar 2013/2014 is € 597.104 uitgegeven, voornamelijk gefinancierd uit de acties van 2009.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	560	1.650
Voorgefinancierd	-	14
Mutatie balansverplichting	30	-626
Saldo rentebaten	7	9
<b>Totale baten</b>	<b>597</b>	<b>1.047</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	555	785
- vergoeding uitvoeringskosten	42	262
<b>Totale lasten</b>	<b>597</b>	<b>1.047</b>

### DGIS - CLTS fase 2 verlenging (totaal besteed € 283.870)

Dit vijfjarige project 'Water, the key to a better future' betreft een opschaling van het reeds lopende CLTS-programma, met een budget van € 2.552.311. Het is een pilot-project waarbij de nadruk ligt op een geïntegreerde aanpak van WASH (Water, Sanitation and Hygiene) en FNS (Food and Nutrition Security). Hierbij wordt uitgegaan van de kracht en het succes van de zelfredzaamheid van mensen, waarbij de succesvolle programma's in het kader van CLTS en spaar- en leengroepen een belangrijke basis

vormen. Doelstelling van het project is het verminderen van morbiditeit, mortaliteit en ondervoeding van kinderen in Ethiopië, die onder meer worden veroorzaakt door watergerelateerde ziekten. De nadruk ligt in het project op het vergroten van de zelfredzaamheid, het verbeteren van het inkomen van huishoudens, het verbeteren van de toegang tot water en sanitatie, het verbeteren van de voedselzekerheid en voeding en het testen van het model zodat het duurzaam is en gemakkelijk kan worden opgeschaald. In het boekjaar 2013-2014 is er € 283.870 uitgegeven.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	300	-
Mutatie balansverplichting	-	-
Saldo rentebaten	-16	-
<b>Totale baten</b>	<b>284</b>	<b>-</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	263	-
- vergoeding uitvoeringskosten	21	-
<b>Totale lasten</b>	<b>284</b>	<b>-</b>

**weCreate, Creative Minds for Development (totaal besteed € 308.114)**

De SBOS-subsidie betreft een vierjarig programma ter grootte van € 995.000. Het programma wordt gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken. In samenwerking met jongerenzender MTV en de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht (HKU) voert Plan Nederland het programma uit, dat als doel heeft Nederlandse jongeren

bewust te maken van de achtergestelde positie van jonge vrouwen, en om Nederlandse jongeren te stimuleren in actie te laten komen voor jongeren wereldwijd met een door Plan ontwikkelde cross-mediale campagne. De bestedingen in het boekjaar bedragen € 130.000.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	134	152
Mutatie balansverplichting	-4	-56
Saldo rentebaten	-	-
<b>Totale baten</b>	<b>130</b>	<b>96</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	130	89
- vergoeding uitvoeringskosten	-	28
Vooruitontvangen	-	-21
<b>Totale lasten</b>	<b>130</b>	<b>96</b>

**A healthy future for Delhi's dwellers (totaal besteed € 193.215)**

Dit tweejarige pilot project (2013-2014) heeft een budget van € 542.422. Dit budget is verdeeld over de partners Plan (Nederland / India, € 218.166 ) en Basic Water Needs, een Nederlandse producent van waterfilters (€ 324.252). Plan ontvangt 80% van haar budgetdeel uit het fonds Wereldwijd Werken aan Water, terwijl de private partner 60% van haar budgetdeel uit het fonds ontvangt. De totale subsidie bedraagt € 369.084, het restant wordt door Plan en BWN uit eigen middelen bijgedragen.

Het project draagt bij aan de verbetering van sanitatie en drinkwatervoorziening in sloppenwijken van Delhi, waar ongeveer 90% van de families geen toegang heeft tot

veilig drinkwater. Inwoners worden bewust gemaakt van het belang gefilterd drinkwater te gebruiken, terwijl tegelijkertijd de markt voor waterfilters en de verkoop daarvan door lokale entrepreneurs wordt vergroot. Het project is op 1 februari 2013 van start gegaan. In het eerste jaar heeft Plan de bevolking in drie sloppenwijken bewust gemaakt van het belang van veilig drinkwater, onder meer door campagnes, toneelstukken en een film, en hebben 45 vrouwelijke entrepreneurs een training gekregen om waterfilters te verkopen. Eind juli zijn er al meer dan zestig waterfilters verkocht en begint de verkoop aan te trekken. In het boekjaar 2013/2014 is € 130.318 besteed.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	166	69
Mutatie balansverplichting	-36	-
Saldo rentebaten	-	-
<b>Totale baten</b>	<b>130</b>	<b>69</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	130	38
- vergoeding uitvoeringskosten	-	25
- vergoeding uitvoeringskosten	-	6
<b>Totale lasten</b>	<b>130</b>	<b>69</b>

### DGIS- Funds Duurzaam Water: Water Demand Management to Mitigate Water Shortages in Mzuzu (totaal besteed € 89.779)

In dit publiek-private partnerschap (PPP) werkt Plan samen met Vitens-Evides Internatioal (VEI), een Nederlands drinkwaterbedrijf, het drinkwaterbedrijf van Noord Malawi (NRWB) en de gemeente van Mzuzu (MCC). Doelstelling van het project is om de financiële, technische en managementcapaciteiten van de NRW en de MCC te verbeteren om (1) efficiency van watergebruik te verbeteren, (2) watervervuiling tegen te gaan en (3) de toegang tot goede

sanitatie en hygiëne te vergroten voor huishoudens met een laag inkomen in Mzuzu-stad in Noord Malawi. Het betreft een 7 jarig project dat op 1 maart 2013 is gestart. In het boekjaar 2013-2014 zijn alle voorbereidende activiteiten uitgevoerd, zoals het aannemen van een projectmanager en het uitvoeren van baseline studies en gender studies. In het boekjaar 2013-2014 is er € 89.779 uitgegeven.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	355	-
Mutatie balansverplichting	-265	-
<b>Totale baten</b>	<b>90</b>	<b>-</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	90	-
- vooruitontvangen	-	-
<b>Totale lasten</b>	<b>90</b>	<b>-</b>

### Obligation to Protect (O2P) Agents of Change Unite Against FGM (totaal besteed € 260.878)

“Dit vierjarige project beoogt meisjesbenijdenis (FGM) in een generatie uit te bannen in Sudan, Egypte, Ethiopië en Kenia. FGM is een extreme vorm van geweld tegen meisjes en een schending van de mensenrechten die voortkomt uit diepgewortelde genderongelijkheid. Aangezien FGM indruist tegen velerlei afspraken en verdragen, zoals het kinderrechten-verdrag (CRC) en de conventie om discriminatie tegen vrouwen tegen te gaan (CEDAW), wordt met parlementariërs uit deze landen gelobbyd voor naleving van deze verdragen en het verbeteren en handhaven van de wet. Daarnaast worden mensenrechtenorganisaties getraind om gemeenschappen te mobiliseren zich uit te spreken tegen

meisjesbenijdenis en deze te voorkomen.

Het programma wordt gefinancierd door het ministerie van Buitenlandse Zaken voor een bedrag van € 1.983.768 en uitgevoerd samen met AWEPA, een internationale, parlementaire organisatie die parlementariërs in Afrika ondersteunt en zonodig traint. Het programma zal hiermee 70.000 meisjes, 160.000 jongens, 150.000 ouders, 1.600 onderwijzers, 1.200 religieuze en traditionele leiders en de vier nationale parlementen bereiken. Het eerste halfjaar richtten de meeste activiteiten zich op de Keniaanse parlementariërs.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	396	-
Mutatie balansverplichting	-135	-
<b>Totale baten</b>	<b>261</b>	<b>-</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	233	-
- vergoeding uitvoeringskosten	28	-
<b>Totale lasten</b>	<b>261</b>	<b>-</b>

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ * 1.000 2012/2013
<b>Totaal Nederlandse overheids subsidies</b>	<b>14.349</b>	<b>13.009</b>	<b>10%</b>	<b>12.935</b>

## Subsidies Europese Unie

### Nepal - Freed Kamaiyas Livelihood Development (totaal besteed € 665.666)

Dit vijfjarige project is gestart op 1 januari 2008 en per 31 december 2013 afgerond. Het totale budget bedroeg € 1.027.053, met een bijdrage van € 750.000 door de Europese Unie en € 277.053 door Plan Nepal. Uitvoering was in handen van drie samenwerkende organisaties: Plan Nepal, NUBL-bank en NNGO. Met het project zijn 7.500 Kamaiya-families uit het zuidwesten van Nepal ondersteund bij het opbouwen van een duurzaam bestaan. Daarbij is geïnvesteerd in sociale en economische infrastructuur, en in

training van vrouwen uit spaar- en leengroepen ten behoeve van toegang tot microkredieten, economische bedrijfsvoering en beroepsuitoefening. Een externe evaluatie heeft aangetoond dat de gestelde projectdoelen op bevredigende wijze zijn gerealiseerd. Totale uitgaven bedroegen 93,75% van het budget. Daarbij zij aangetekend dat de 5% contingency onbesteed is gebleven. Het programma is in FY14 succesvol afgerond.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	28	142
Mutatie balansverplichting	-	
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>28</b>	<b>142</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering	20	132
- vergoeding uitvoeringskosten	8	10
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>28</b>	<b>142</b>

### Zambia - Enhancing Effective Coordination and Referral Structures for Comprehensive HIV/AIDS protection (totaal besteed € 552.631)

De EU-subsidie voor het project Enhancing Effective Coordination and Referral Structures for Comprehensive HIV/AIDS Prevention, Care and Treatment in Zambia is in haar derde en tevens laatste jaar. De Europese Unie draagt € 660.000 bij en Plan Nederland € 223.904 uit nalatenschappen. De lokale HIV/aids-gezondheidszorgstructuur en het daaraan gerelateerde doorverwijssysteem in de provincie Mansa is versterkt door een goed systeem voor dataverzameling en getrainde lokale gezondheidsoverheden. Lokale gezondheidscomités in de wijken dragen zorg voor deugdelijke doorverwijzing van HIV/aids-geïnfecteerden, dringen aan op en werken mee aan de

kwaliteit van zorg, behandeling en eventuele psychosociale ondersteuning. De lokale overheid die verantwoordelijk is voor de uitvoering van het nationale HIV/aids-programma op districts- en community-niveau werkt goed: de provincie dient zelfs als voorbeeld voor andere gebieden in Zambia. Er wordt nog financiering gezocht voor een laatste afbouwjaar, waarin de lokale organisaties extra training zullen krijgen, zodat zij in staat zijn eigen fondsen te werven voor de toekomst. In 2013/2014 zijn er geen bestedingen geweest, omdat de eindrapportage nog ter controle bij de Europese Unie ligt.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	125
<b>Totale baten EU subsidie</b>	<b>-</b>	<b>125</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- internationale project- en programmafinanciering	-	117
- vergoeding uitvoeringskosten (6,9 %)	-	8
<b>Totale lasten EU subsidie</b>	<b>-</b>	<b>125</b>

**Nicaragua - Strengthening Family Farming for increased food production (totaal besteed € 444.553)**

In dit project ligt de nadruk op het ondersteunen van de lokale overheid om goed landbouw- en voedingsbeleid uit te voeren, zodat de boerenorganisaties de goede randvoorwaarden hebben om te kunnen blijven produceren. Bijvoorbeeld door het organiseren van lokale markten.

Daarnaast worden vooral jongeren opgeleid en begeleid om een beter inkomen te krijgen. Er is veel jeugdwerkloosheid, vooral op het platteland. Jongeren leren om een businessplan te ontwikkelen en een bedrijf te starten. Het totale budget is € 742.032, de EU-bijdrage is € 667.829.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	403	136
Mutatie balansverplichting	142	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>261</b>	<b>136</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- Internationale project- en programmafinanciering	233	127
- vergoeding uitvoeringskosten	28	9
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>261</b>	<b>136</b>

**Make the Link - Climate exChange Educating children and young people in a changing climate (totaal besteed € 210.270)**

Dit driejarige project was een partnerovereenkomst tussen Plan UK, Partners Bulgaria, Citizenship Foundation, Plan Senegal, Plan Malawi en Plan Kenia. De Nederlandse educatie-activiteiten werden gefinancierd door de Europese

Unie (€ 213.345) via Plan UK. Plan Nederland financiert activiteiten in Kenia en Malawi uit nalatenschappen (€ 77.446). Het programma is in FY14 succesvol afgerond.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	63
Mutatie balansverplichting	14	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>14</b>	<b>63</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering (doelstelling A)	-	44
- vergoeding uitvoeringskosten	14	28
- vooruitbetaald door Plan Nederland	-	-9
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>14</b>	<b>63</b>

**Youth in Action (totaal besteed € 65.667)**

Het programma is in FY13 succesvol afgerond. De afrekening heeft in FY14 plaats gevonden.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	-8
Mutatie balansverplichting	-3	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>-3</b>	<b>-8</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- directe project- en programmafinanciering (doelstelling A)	-3	3
- vooruitbetaald door Plan Nederland	-	-11
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>-3</b>	<b>-8</b>

**Promoting Inclusive Education in Rembang (totaal besteed € 172.781)**

De subsidie in het kader van het project Promoting Inclusive Education is een 2-jarig project in Rembang, Indonesië. De bijdrage van de Europese Unie bedraagt € 171.718 en van Plan Nederland € 163.132 uit nalatenschappen. Dit project heeft als doel om gelijke rechten en kansen op kwalitatief en relevant basisonderwijs te realiseren en stelt specifiek

kinderen met een fysieke handicap (slechtziende en -horende en moeilijk lerende kinderen) in staat om naar school te gaan door het geschikt maken van schoolfaciliteiten, lesmethoden en lesmateriaal, training van leraren en bewustwording van ouders, leraren en andere kinderen van gelijke rechten voor mindervalide kinderen.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	92	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>92</b>	<b>-</b>
Besteed aan:		
- directe project- en programmafinanciering (doelstelling A)	85	-
- vergoeding uitvoeringskosten	7	-
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>92</b>	<b>-</b>

**EU - Peri-Urban Sanitation and Hygiene Project in Mzuzu City (totaal besteed € 294.883)**

De subsidie in het kader van het 10<sup>e</sup> HEDF Water Facility Sanitation Projects and Pooling Mechanism komt ten goede aan een vierjarig project met een budget van € 1.662.543. Dit budget wordt voor 75% gefinancierd door de Europese Unie (€ 1.246.907); Plan draagt de resterende 25% van het budget bij (€ 415.636). Het project heeft als doel de levensomstandigheden van bewoners van zes arme woonwijken in en om de stad Mzuzu (Malawi) te verbeteren, in het bijzonder de sanitaire voorzieningen en de hygiëne. Daarnaast richt het project zich op afvalmanagement en zoekt het naar manieren om de dienstverlening door de gemeente te verbeteren, onder meer in samenwerking met

kleine ondernemers. Het project is in het voorjaar van 2013 van start gegaan, in samenwerking met twee Malawische partners: Circle for Integrated Community Development (CICOD) en de Mzuzu City Council (MCC). In het eerste jaar van het project zijn de eerste toiletten op scholen en op de gemeenschappelijke markten gebouwd. Ook heeft Plan mensen gemobiliseerd om zelf toiletten te bouwen bij hun huis. Het project heeft vertraging opgelopen omdat de samenwerking met de partners moeizaam ging. Op dit moment is Plan druk bezig deze samenwerking te verbeteren door huidige partnerschappen te beëindigen en verbintenissen aan te gaan met nieuwe partners.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	315
Voorgefinancierd	-	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>-</b>	<b>315</b>
Besteed aan:		
- Internationale project- en programmafinanciering	-	294
- directe project- en programmafinanciering (doelstelling A)	-	1
- vergoeding uitvoeringskosten	-	20
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>-</b>	<b>315</b>

### Sierra Leone - Child Survival and Development in Port Loko (totaal besteed € 613.517)

De subsidie in het kader van het project Child Survival and Development in Port Loko betreft een driejarig project in Sierra Leone. De Europese Unie draagt € 979.551 bij en Plan Nederland € 326.517. De doelstelling van het programma is bij te dragen aan vermindering van moeder-

en kindsterfte in het district Port Loko. Hierbij wordt veel aandacht gegeven aan het voorkomen van tienerzwangerschappen en goede seksuele voorlichting voor jongeren, omdat het risico op moeder- en kindsterfte het grootste is bij tienermoeders.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	255	370
Mutatie balansverplichting	133	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>388</b>	<b>370</b>
Besteed aan:		
- Internationale project- en programmafinanciering	371	225
- vergoeding uitvoeringskosten	17	26
- vooruitontvangen door Plan Nederland	-	119
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>388</b>	<b>370</b>

### Poverty Reduction through Youth Empowerment, Technical Training and Employability in Mozambique (totaal besteed € 225.032)

Dit 4-jarig project wordt uitgevoerd in de districten Homoine en Jangamo in Inhambane Province, Mozambique. De bijdrage van de Europese Unie bedraagt € 983.597 en van Plan Nederland € 327.866 uit nalatenschappen. Dit project heeft als doel het verbeteren van de arbeidsbekwaamheid van jongeren in Homoine en Jangamo, onder wie steeds meer jonge vrouwen, door het aanbieden van marktgerichte beroepsopleidingen. Het project streeft ernaar om jonge vrouwen grotere kansen te bieden deel te nemen aan een technische beroepsopleiding en het leren van soft skills, zoals omgaan met druk, collega's, jezelf

presenteren, sollicitatiegesprekken voeren en kennis van hygiëne, SOA's et cetera. Het project betreft jongeren, lokale bedrijven, lokale overheidsinstanties en de trainingscentra in een partnerschap om ervoor te zorgen dat vraag en aanbod steeds beter bij elkaar aansluiten en dat jonge vrouwen steeds meer arbeidskeus en mogelijkheden hebben. In 2013/2014 zijn er geen bestedingen geweest, omdat de eindrapportage nog ter controle bij de Europese Unie ligt. De verwachting is dat de volgende overmaking € 331.647 zal bedragen.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	241
Voorgefinancierd	-	-8
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>-</b>	<b>233</b>
Besteed aan:		
- Internationale project- en programmafinanciering	-	225
- vergoeding uitvoeringskosten	-	12
- vooruitbetaald door Plan Nederland	-	-4
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>-</b>	<b>233</b>

### Young Voices: Enhancing Transformative Change, Good Governance and Accountability in Maternal Health Delivery (totaal besteed € 206.727)

Dit driejarige project wordt uitgevoerd in zes districten in de regio's Central, Eastern en Upper West in Ghana. De bijdrage van de Europese Unie bedraagt € 495.000 en van Plan Nederland € 55.000. Dit project heeft als doel om de moedersterfte in Ghana terug te dringen, door de overheidsdiensten die moeder- en kindzorg leveren te wijzen op hun verantwoordelijkheden en samen met jongeren hun behoeften op gebied van reproductieve zorg te inventariseren. Jonge mannen en vrouwen op het platteland van Ghana worden getraind om zorgaanbieders op districtsniveau aan te kunnen spreken op hun verantwoordelijkheid

voor het realiseren van effectieve seksuele en reproductieve gezondheidszorg. Samen met jongerengroepen worden effectieve, jeugdriendelijke instrumenten ontwikkeld om de toegankelijkheid en kwaliteit van seksuele en reproductieve gezondheidszorg te monitoren. Het project moet ervoor zorgen dat informatie over de kwaliteit van de diensten openbaar en toegankelijk wordt gemaakt voor het (jonge) publiek. En met training en lobby leren lokale overheid, ambtenaren en zorgverleners beter te luisteren naar de jongeren om zo in te kunnen spelen op hun behoeften.

	2013/2014	2012/2013
Ontvangen projectcontributie	€ * 1.000 208	€ * 1.000 -
Voorgefinancierd	-	-
<b>Totale baten EU-subsidie</b>	<b>208</b>	<b>-</b>
Besteed aan:		
- internationale project- en programmafinanciering	193	-
- vergoeding uitvoeringskosten	15	-
<b>Totale lasten EU-subsidie</b>	<b>208</b>	<b>-</b>

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ * 1.000 2012/2013
<b>Totaal Subsidies Europese Unie</b>	<b>988</b>	<b>1.400</b>	<b>-29%</b>	<b>1.376</b>

### Overige Subsidies

#### Indonesië - Sanitation, Hygiene and Water (SHAW) for East Indonesia (totaal besteed € 939.341)

Bijdragen van overige Nederlandse overheden bestaan onder andere uit de bijdrage van de Nederlandse ambassade in Indonesië aan dit vijfjarige project, ter grootte van € 1.972.942, dat wordt uitgevoerd door Plan Indonesië in samenwerking met Stichting Simavi. Het

programma heeft als doel de WASH-situatie te verbeteren in de gebieden rond Kefamenanu en Soe (beiden op het eiland Timor in het Oosten van de Indonesische archipel). In het boekjaar 2013-2014 is € 413.365 besteed.

	2013/2014	2012/2013
Ontvangen projectcontributie	€ * 1.000 413	€ * 1.000 525
Mutatie balansverplichting	-	-84
<b>Totale baten Overige Subsidie</b>	<b>413</b>	<b>441</b>
Besteed aan:		
- Internationale project - en programmafinanciering	413	441
- vergoeding uitvoeringskosten	-	-
<b>Totale lasten Overige Subsidie</b>	<b>413</b>	<b>441</b>

**Mali (totaal besteed € 2.234.907)**

Het door de Nederlandse ambassade gefinancierde project voor technische assistentie aan de sectoren gezondheid en onderwijs in Mali heeft een looptijd van een jaar. Een multi-stakeholderaanpak heeft de samenwerking en de dienstverlening op het gebied van gezondheid en onderwijs, de gemeenschappen en het maatschappelijk middenveld verbeterd. Hierdoor konden de plannen van lokale overheden beter

worden uitgevoerd, leerde men elkaars rollen en taken kennen en sprak men elkaar aan op verantwoordelijkheden. De ambassade draagt USD 2.968.240 bij aan het project. Hoewel het project niet veel hinder heeft ondervonden van de instabiele politieke situatie in het land heeft men een achterstand in projectuitvoering.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	567	1.666
Mutatie balansverplichting	-	-158
<b>Totale baten Overige Subsidie</b>	<b>567</b>	<b>1.508</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- internationale project- en programmafinanciering	567	1.508
- vergoeding uitvoeringskosten	-	-
<b>Totale lasten Overige Subsidie</b>	<b>567</b>	<b>1.508</b>

**Mozambique (totaal besteed € 56.559)**

Het Better Local Advocacy for Better Service Delivery-project in Mozambique loopt van 1 oktober 2013 tot 30 september 2014, en wordt gefinancierd door MASC (Mechanisme voor Support aan Civil Society). Het totaalbedrag van de subsidie is USD 199.140 (€ 154.296). Doel van het project is het verbeteren van de toegang van

achtergestelde gemeenschappen tot dienstverlening, zoals gezondheidszorg en onderwijs. Het project richt zich hierbij op het stimuleren van participatie door de gemeenschappen en civil society en het verbeteren van het functioneren van lokale overheden. De gemeenschappen liggen in de districten Jangamo en Homoine in Inhambane Province.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	-	55
Mutatie balansverplichting	-	-22
<b>Totale baten Overige Subsidie</b>	<b>-</b>	<b>33</b>
<b>Besteed aan:</b>		
- internationale project- en programmafinanciering	-	33
- vergoeding uitvoeringskosten	-	-
<b>Totale lasten Overige Subsidie</b>	<b>-</b>	<b>33</b>

**Bangladesh (totaal besteed € 257.880)**

Het UNFPA Generation Breakthrough-project richt zich op het oplossen van problemen in het kader van seksgerelateerd geweld, genderongelijkheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten van adolescenten in Bangladesh door middel van voorlichtingscampagnes, onderwijs en het ontwikkelen van vaardigheden op scholen, clubs en door sportieve programma's. Door het project zullen jongeren toegang krijgen tot begeleiding en services via een telefonische helpdesk en een internetforum.

Het project richt zich op adolescente jongens en meisjes en hun normen, waarden en gedrag, maar zal ook aandacht besteden aan de volwassenen die een grote invloed op hun leven hebben, zoals ouders, leerkrachten, leiders en rolmodellen, waardoor een gunstig klimaat voor een positieve verandering wordt gecreëerd. Het project wordt gefinancierd door de UNFPA (United Nations Population Fund) voor in totaal USD 3.000.000 voor drie jaar.

	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Ontvangen projectcontributie	306	-
Mutatie balansverplichting	-48	-
<b>Totale baten Overige Subsidie</b>	<b>258</b>	<b>-</b>
Besteed aan:		
- internationale project- en programmafinanciering	251	-
- vergoeding uitvoeringskosten	7	-
<b>Totale lasten Overige Subsidie</b>	<b>258</b>	<b>-</b>

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ * 1.000 2012/2013
<b>Totaal Overige Subsidies</b>	<b>1.238</b>	<b>2.800</b>	<b>0%</b>	<b>1.949</b>
<b>Totaal Subsidies van Overheden</b>	<b>16.575</b>	<b>17.209</b>	<b>-4%</b>	<b>16.260</b>

### 13.4 Netto resultaat liquide middelen

Het resultaat liquide middelen bestond voor € 24.000 uit toegerekende rente van Plan International en voor € 98.000 uit rente ontvangen van Nederlandse banken. De baten uit beleggingen worden hieronder toegelicht:

	2013/2014	2012/2013	2011/2012	2010/2011	2009/2010
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Deposito's en liquide middelen	122	160	229	180	145
Kosten beleggingen	0	0	0	0	0
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>122</b>	<b>160</b>	<b>229</b>	<b>180</b>	<b>145</b>
Rendement beleggingen	0,9%	1,5%	2,0%	1,9%	1,8%

	2013/2014	begroting 2013/2014		€ * 1.000 2012/2013
<b>Totaal Netto resultaat liquide middelen</b>	<b>122</b>	<b>200</b>	<b>-39%</b>	<b>160</b>

## 14 Lasten

Hieronder worden alle lasten opgenomen die Plan gedurende het verslagjaar heeft gemaakt in het kader van de doelstelling. Deze lasten zijn ingedeeld in de volgende hoofdactiviteiten:

- Lasten samenhangende met de doelstellingen
- Lasten samenhangende met werving baten
- Lasten samenhangende met beheer en administratie
- Totale lasten

De lasten worden toegerekend op basis van bedrijfseconomische grondslagen. Lasten die rechtstreeks betrekking hebben op een hoofdactiviteit worden zoveel mogelijk direct toegerekend. De resterende lasten worden verdeeld met een sleutel gebaseerd op aantal werkzame personen in voltijdsformatie plaatsen (FTE). Ingeval een FTE volledig werkzaam is voor een bepaalde hoofdactiviteit wordt deze daar 100% verantwoord.

Onderstaand de verdeling van de afdelingen over de hoofdactiviteiten:

	Doelstelling	Werving	Beheer	Totaal	Werkelijk FTE	Begrote FTE	Werkelijk FTE 2012/13
<b>Afdelingen</b>							
Directeur	48%	27%	25%	100%	1,8	1,9	3,2
Stafafdelingen (HR en Bedrijfsvoering)	48%	27%	25%	100%	8,6	8,7	12,9
Programmamanagement	60%	40%	-	100%	2,6	2,7	1,7
Programma-afdeling	100%	-	-	100%	18,3	14,8	15,4
Subsidie-acquisitie, werving & upgrading	-	100%	-	100%	18,2	16,9	18,7
Corporate Partnerships							
Corporate Communicatie	100%	-	-	100%	8,8	10,0	10,7
Sponsorship Management	50%	50%	-	100%	2,0	2,0	2,2
Customer Services en Building Relations	30%	15%	55%	100%	15,6	13,9	16,9
<b>Totaal</b>					<b>75,9</b>	<b>70,9</b>	<b>81,7</b>

Plan Nederland volgt bij de toerekening voor kosten van beheer en administratie de aanbeveling van het VFI voor de toepassing van Richtlijn 650.

De bovenstaande verdeling leidt tot de volgende doorbelastingspercentages van de uitvoeringskosten per hoofdactiviteit:

	2013/2014	2013/2014	2012/2013	2012/2013
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		€ * 1.000		€ * 1.000
Ondersteuning projecten en programma's	28,6%	2.169	23,3%	1.839
Bewustwording en voorlichting	25,0%	2.982	28,7%	2.424
Internationale afdracht	-	-	-	-
<b>Besteed aan werving</b>				
Fondsenwerving	19,8%	2.625	19,1%	2.758
Acties van derden	1,5%	111	1,4%	113
Subsidie-acquisitie	8,4%	633	8,1%	640
<b>Beheer en administratie</b>				
Beheer en administratie	16,7%	1.265	19,4%	1.532
<b>Totaal</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.785</b>	<b>100,0%</b>	<b>9.306</b>

## 14.1 Besteed aan doelstellingen

De lasten samenhangende met de doelstellingen kunnen als volgt worden verdeeld (€ \* 1.000):

Doelstellingen	Besteed aan doelstellingen			werkelijk 2013/2014	begroting 2013/2014	werkelijk 2012/2013
	Projecten en Programma's	Voorlichting en bewust- wording	Internatio- naal beschik- baar gesteld			
A	B	C				
€* 1.000	€* 1.000	€* 1.000	€* 1.000	€* 1.000	€* 1.000	€* 1.000
Subsidies en bijdragen	3.803	-	-	3.803	2.628	3.879
Afdrachten	-	-	30.842	30.842	33.811	31.942
Uitbesteed werk	2.715	-	-	2.715	1.906	1.058
Publiciteit en communicatie	305	2.111	-	2.416	1.705	1.557
Personeelskosten	1.379	1.205	-	2.584	2.474	2.771
Huisvestingskosten	70	61	-	131	141	197
Kantoor- en algemene kosten	537	470	-	1.007	895	866
Afschrijving en rente	106	93	-	199	296	190
<b>Totaal</b>	<b>8.915</b>	<b>3.940</b>	<b>30.842</b>	<b>43.697</b>	<b>43.856</b>	<b>42.460</b>
Bestedingspercentage / totale baten				89,3%	89,4%	88,6%
Gemiddelde personeel in FTE samenhangend met de doelstelling	21,8	19,0	0,0	40,8	40,0	42,5

De werkelijke afdrachten zijn lager dan begroot, voornamelijk door hogere afdrachten aan Nederlandse partners (MFS-partners worden verantwoord onder Subsidies en Bijdragen en overige Nederlandse partners onder Uitbesteed werk).

A: Programmaontwikkeling en -beheer betreft bestedingen ten behoeve van de ondersteuning vanuit Nederland van geselecteerde projecten in de programmalanden van Plan International, door middel van de uitwisseling van geleerde lessen en monitoring, evaluatie en verslaglegging van projecten (inclusief het beheer van de Girl Power Alliance). Tevens is dit budget bedoeld om Nederlandse onderwijsinstellingen te betrekken bij duurzame armoedebestrijding en verdelingsvraagstukken in de wereld.

B: Van bestedingen van de doelstelling Voorlichting en Bewustwording is sprake wanneer de instelling voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Het gaat hierbij om kosten van bijvoorbeeld het bijwerken van de nieuwe Plan-website met betrekking tot informatie over ontwikkelingsprojecten, vrijwilligers- en PR-activiteiten, informatie over projecten bij gesponsorde kinderen gerelateerd aan informatievoorziening aan sponsors. De uitvoeringskosten omvatten communicatiekosten voor met name de verzending van sponsorpost en daarnaast (een deel van) de salariskosten en bijbehorende kosten van de afdelingen Communicatie en Particuliere Sponsoring (sponsorinformatie en sponsoradministratie).

C: De Internationaal beschikbaar gestelde bedragen worden in toelichting 15 nader uiteengezet.

## 14.2 Werving baten

De lasten samenhangende met de wervingsactiviteiten kunnen als volgt worden toegelicht:

Werkelijk 2013/2014	Besteed aan werving			werkelijk 2013/2014	begroting 2013/2014	werkelijk 2012/2013
	Fondsen- werving	Subsidies	Acties van derden			
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Publiciteit en communicatie	1.182	22	4	1.208	2.027	1.322
Personeelskosten	951	402	70	1.423	1.358	1.499
Huisvestingskosten	48	21	4	73	78	108
Kantoor- en algemene kosten	371	157	28	556	492	477
Afschrijving en rente	73	31	5	109	162	105
<b>Totaal wervingslasten</b>	<b>2.625</b>	<b>633</b>	<b>111</b>	<b>3.369</b>	<b>4.117</b>	<b>3.511</b>
-Wervingskosten als percentage van de eigen fondsenwerving	9,6%					
-Subsidiekosten als percentage van de ontvangen subsidies		3,8%				
-Kosten acties van derden als percentage van acties van derden			2,3%			
-Totale wervingskosten als percentage van totale baten				6,9%	8,4%	7,3%
-Gemiddeld aantal medewerkers werving	15,0	6,4	1,1	22,5	19,8	23,4

Met een percentage van 9,6% van de wervingskosten ten opzichte van de eigen fondsenwerving voldoet Plan ruimschoots aan de CBF-norm van 25%. Plan hanteert intern een eigen norm van maximaal 15%; de begrote en gereali-

seerde percentages zitten hier ruimschoots onder.

De lasten samenhangende met publiciteit en communicatie, alsmede de verdeling fondsenwerving/voorlichting & bewustwording worden hieronder nader geanalyseerd.

Kosten van publiciteit en communicatie	Voorlichting & Bewustwording	Werkelijk 2013/2014	Eigen Fondsenwerving	Werkelijk 2013/2014	Werkelijk 2012/2013 V&B	Werkelijk 2012/2013 EFW
<b>Directe kosten</b>						
Overige kosten voorlichting/wervingskosten (o.a. merkcampagne)		1.455		248	21	241
<b>Kosten met een gemengd karakter</b>						
Fondsenwerving /publieksvoorlichting (direct marketing)	50%	632	50%	632	1.025	1.025
Geboorteregister	-	-	-	-	14	14
Klantcontactstrategie	50%	30	50%	30	-	-
Ontwikkeling webshop/internet	50%	78	50%	78	29	29
Promotie van nalatenschappen	50%	11	50%	11	10	10
Evenementen en campagnes (o.a. Schaatsen en Zwemmen voor Water)	50%	150	50%	150	3	3
Overig	50%	60	50%	60	-	-
<b>Totaal</b>		<b>2.416</b>		<b>1.209</b>	<b>1.102</b>	<b>1.322</b>

De totale wervingskosten (direct en met een gemengd karakter) zijn conform de begroting.

### 14.3 Beheer & administratie

De lasten die samenhangen met beheer en administratie zijn als volgt samen te vatten:

Werkelijk 2013/2014	Besteed aan beheer & administratie		
	2013/2014	begroting 2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Publiciteit en communicatie	45	31	49
Personeelskosten	804	878	1.015
Huisvestingskosten	41	50	73
Kantoor en algemene kosten	313	318	323
Afschrijving en rente	62	105	71
<b>Totaal</b>	<b>1.265</b>	<b>1.382</b>	<b>1.531</b>
Percentage beheer en administratie t.o.v. de lasten	2,6%	2,8%	3,2%
Percentage beheer en administratie t.o.v. de baten	2,6%	2,8%	3,2%
Gemiddeld personeel in FTE	12,7	10,0	15,8

Ten opzichte van vorig jaar zijn de lasten gedaald met 17%. Plan Nederland hanteert intern een eigen norm van maximaal 5%; de begrote en gerealiseerde percentages zitten hier ruimschoots onder.

### 14.4 Som der lasten

De totale som van de bovenstaande lasten is als volgt samengevat:

Werkelijk 2013/2014	doelstellingen	werving	beheer	werkelijk	begroting	%	2012/2013
	2013/2014	2013/2014	2013/2014	2013/2014	2013/2014		
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000		€ * 1.000
Subsidies en bijdragen	3.803	-	-	3.803	2.628	45%	3.879
Afdrachten	30.842	-	-	30.842	33.811	-9%	31.942
Uitbesteed werk	2.715	-	-	2.715	1.906	43%	1.058
Publiciteit en communicatie	2.416	1.208	45	3.669	3.763	-2%	2.928
Personeelskosten	2.584	1.423	804	4.811	4.710	2%	5.285
Huisvestingskosten	131	73	41	245	269	-9%	378
Kantoor- en algemene kosten	1.007	556	313	1.876	1.705	10%	1.666
Afschrijving en rente	199	109	62	370	563	-34%	366
<b>Totaal</b>	<b>43.697</b>	<b>3.369</b>	<b>1.265</b>	<b>48.331</b>	<b>49.355</b>	<b>-2%</b>	<b>47.502</b>
-Gemiddeld aantal personeelsleden (inclusief vervanging en oproepkrachten), gemeten in FTE	40,8	22,5	12,7	76,0	70,9	7%	81,7
-Gemiddelde personeelskosten per personeelslid, gemeten in voltijds formatieplaatsen in €	63.353	63.334	63.323	63.342	66.464	-5%	64.701
-Baten per personeelslid, gemeten in voltijds formatieplaatsen in €				644.388	692.112	-7%	586.418

Het gemiddelde aantal personeelsleden, gemeten in voltijds formatieplaatsen, is gedurende het boekjaar gedaald met 5,7 FTE ten opzichte van vorig jaar. In de begroting was rekening gehouden met een daling van 11,8 FTE. Dit verschil kan worden verklaard uit het feit dat gedurende het verslagjaar extra investeringen zijn gedaan in nieuwe organisatie-initiatieven. De totale baten per personeelslid zijn met 12% toegenomen ten opzicht van vorig jaar (tot € 644.388) en 7% afgenomen ten opzichte van de begroting, omdat er in personeel is geïnvesteerd.

De huisvestingskosten zijn 9% lager dan de begroting (als gevolg van een correctie op de huurkosten voor de huurvrije periode en de verhuizing naar de Stadhouderskade) en 35% lager dan vorig jaar. Kantoor- en algemene kosten zijn inclusief druk- en portokosten, welke ook betrekking hebben op sponsorpost. De kosten waren 10% hoger dan de begroting. Afschrijvingskosten zijn 34% lager dan begroot vanwege investeringen die niet hebben plaatsgevonden, en vrijwel gelijk aan vorig jaar.

## 14.5 Lastentoerekening aan personeelskosten

De lasten die samenhangen met personeelskosten zijn als volgt samen te vatten:

Werkelijk 2013/2014	Besteed aan personele kosten		
	2013/2014	begroting 2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
Lonen en salarissen	3.338	3.460	3.605
Sociale lasten	629	510	621
Pensioenlasten	364	340	340
Scholingskosten	95	161	156
Overige personele kosten	385	239	563
<b>Totaal</b>	<b>4.811</b>	<b>4.710</b>	<b>5.285</b>

## 15 Internationaal beschikbaar gesteld

### Plan International

Gedurende het jaar worden voorschotten op de jaarlijkse afdracht betaald aan Plan International, gebaseerd op een percentage van de gebudgetteerde kindsponsorinkomsten. Aan het einde van het verslagjaar wordt de exacte afdracht

bepaald op basis van het resterend saldo op de vrij beschikbare reserves.

Het verloop van het aantal gesponsorde kinderen kan als volgt worden weergegeven:

1-juli-2013	76.591
Toename aantal gesponsorde kinderen van sponsors	629
Afname aantal gesponsorde kinderen	-6.013
30-juni-2014	71.207

Voor de verantwoording van de bestedingen Medefinancieringsstelsel (MFSII) per project verwijzen wij naar het overzicht projectbestedingen in verslagjaar 2013/2014 welke is terug te vinden in de toelichting.

Voor de verantwoording van de aan Plan International betaalde afdracht verwijzen wij naar de Verkorte Jaarrekening van Plan International, die onder de overige gegevens is opgenomen. Tevens is daar meer informatie opgenomen over de bestedingen.

	begroting			€ * 1.000
	2013/2014	2013/2014		2012/2013
<b>Totaal internationaal beschikbaar gesteld</b>	<b>30.842</b>	<b>33.811</b>	<b>-9%</b>	<b>31.942</b>

## 16 Bezoldiging Raad van Toezicht en Directie

Plan Nederland kent per jaareinde één statutair directeur. De bezoldiging van de Directie kan als volgt worden samengevat:

Specificatie totale bezoldiging directie:	2013/2014	2012/2013
	€ * 1.000	€ * 1.000
Uren per week	40	40
<b>Beloning</b>		
Bruto salaris (inclusief vakantiegeld en overige)	102	102
<b>Beloning</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
<b>Overige werkgeverslasten</b>		
Pensioenpremie	27	28
Sociale premies	11	10
<b>Overige lasten</b>	<b>38</b>	<b>38</b>

De directeur heeft de beschikking over een auto van de zaak (Toyota Prius) waarvan privégebruik wordt doorbelast; de gemiddelde kosten van een lease-auto bedragen € 10.288 per jaar. Tijdens kantoortijden wordt deze auto mede gebruikt door andere medewerkers voor zakelijk verkeer. Verder is een telefoonvergoeding van € 390 uitbetaald.

De zwaarte van de directiefunctie is getoetst aan de hand van de 'Adviesregeling beloningen directeuren van goede doelen'. Deze adviesregeling is op 7 december 2005 door de leden van de brancheorganisatie VFI vastgesteld (de regeling is aangepast in september 2012).

Op grond van deze regeling is de functie van directeur ingeschaald in functiegroep I, met een maximale beloning van € 124.233 (maximaal jaarinkomen met ingang van 1 januari 2010). De maximale beloningen voor 2013/2014 zijn nog niet gepubliceerd.

Aan leden van de Raad van Toezicht, de Raad van Advies en de Directie zijn geen voorschotten, leningen en/of garanties verstrekt. Leden van de Raad van Toezicht kunnen reiskosten wel in rekening brengen. In het verslagjaar hebben de leden van de Raad van Toezicht een bedrag gedeclareerd van € 2.000.

## 1.5 Overige gegevens

### 1.5.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum zijn er geen gebeurtenissen geweest die van invloed zijn op het resultaat.

### Genormaliseerd resultaat of hoofdlijnen

	Genormaliseerd 2013/2014	Begroting 2013/2014	Vershil
	€ * 1.000	€ * 1.000	
Som der baten	48.941	49.050	-109
Besteed aan doelstelling	43.697	43.856	-159
Wervingskosten eigen fondsenwerving	3.369	4.117	-748
Beheer en administratie	1.265	1.382	-117
<b>Som der lasten</b>	<b>48.331</b>	<b>49.355</b>	<b>-1.024</b>
Saldo	610	-305	915

## 1.6 Controle verklaring van de onafhankelijke accountant

### Aan: de Raad van Toezicht en de Directie van Stichting Plan Nederland

Wij hebben de in dit rapport op pagina 1 tot en met 31 opgenomen jaarrekening 2013/2014 van Stichting Plan Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die

relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Plan Nederland per 30 juni 2014 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

### Mededeling betreffende het jaarverslag

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Amsterdam, 28 november 2014

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Orgineel getekend door drs. J.L. Sebel RA

## 1.7 Meerjarenbegroting FY15-FY18 \*)

### Gecombineerde staat van baten en lasten

	Werkelijk 2013/2014 FY14	Begroting 2014/2015 FY15	Begroting 2015/2016 FY16	Begroting 2016/2017 FY17	Begroting 2017/2018 FY18
<b>Fondsenwerving</b>	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000	€ * 1.000
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>					
- Kindsponsoring	20.673	19.053	18.313	17.078	16.045
- Projectsponsoring	2.415	2.776	3.150	3.553	3.806
- Eenmalige giften	644	1.170	1.698	2.470	3.065
- Acties	436	660	750	830	910
- Corporate partners	2.034	3.100	3.200	3.850	4.400
- Vermogensfondsen	-	500	500	600	600
- Giften in natura	108	300	250	250	250
- Nalatenschappen	1.179	1.300	1.300	1.450	1.700
	<b>27.489</b>	<b>28.859</b>	<b>29.161</b>	<b>30.081</b>	<b>30.776</b>
<b>Baten uit acties van derden</b>					
- SHO	54	-	-	620	550
- Postcode Loterij	4.701	2.700	3.700	3.200	3.200
	<b>4.755</b>	<b>2.700</b>	<b>3.700</b>	<b>3.820</b>	<b>3.750</b>
<b>Subsidies van overheden</b>					
- Subsidies Nederlandse overheid (MFS)	14.349	13.127	8.917	7.000	8.000
- Subsidies Europese Unie	988	1.750	2.500	2.900	3.500
- Subsidies overig	1.238	1.200	2.050	2.350	1.950
	<b>16.575</b>	<b>16.077</b>	<b>13.467</b>	<b>12.250</b>	<b>13.450</b>
<b>Overige baten</b>					
- Rente en overige baten	122	107	120	139	150
<b>Som der baten</b>	<b>48.941</b>	<b>47.743</b>	<b>46.448</b>	<b>46.290</b>	<b>48.126</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan doelstellingen</b>					
- Doelstelling ondersteuning projecten en programma's (A)	5.156	2.656	2.470	1.893	1.732
- Doelstelling Girl Power desk (A2)	3.760	3.369	1.223	-	-
- Doelstelling voorlichting en bewustwording (B)	3.939	3.681	3.672	3.531	3.442
- Doelstelling internationale afdracht (C)	30.842	32.120	33.304	35.266	37.339
	<b>43.697</b>	<b>41.826</b>	<b>40.669</b>	<b>40.690</b>	<b>42.513</b>
<b>Werving baten</b>					
- Kosten eigen fondsenwerving	2.625	3.585	3.583	3.509	3.482
- Kosten acties van derden	111	109	112	111	114
- Kosten verkrijging subsidies overheden	633	991	908	893	916
	<b>3.369</b>	<b>4.685</b>	<b>4.603</b>	<b>4.513</b>	<b>4.512</b>
<b>Beheer en administratie</b>					
Kosten beheer en administratie	1.265	1.165	1.175	1.101	1.098
<b>Som der lasten</b>	<b>48.331</b>	<b>47.676</b>	<b>46.447</b>	<b>46.304</b>	<b>48.123</b>
<b>Resultaat</b>	<b>610</b>	<b>67</b>	<b>1</b>	<b>-14</b>	<b>3</b>
Resultaatbestemming	610				
Vrij besteedbaar vermogen	1.588				
Vastgelegd vermogen	-978				
Overrendement fondsbeleggingen	-				
<b>Totale mutatie reserves en fondsen</b>	<b>610</b>				
<b>Kernratio's</b>					
Kostenpercentage eigen fondsenwerving	9,6%	12,4%	12,3%	11,7%	11,3%
Bestedingspercentage (t.o.v. de baten)	89,3%	87,6%	87,6%	87,9%	88,3%
Beheerskosten als % totale lasten	2,6%	2,4%	2,5%	2,4%	2,3%
Gemiddeld aantal personeelsleden, gemeten in FTE	75,9	81,8	78,5	75,4	74,9

\*) Op deze meerjarenbegroting is geen accountantscontrole toegepast.

### **Toekomst informatie**

In FY15 blijft Plan Nederland zich onveranderd inzetten in het kader van de gemaakte strategische keuzes. De geleerde lessen en opgedane nieuwe inzichten zullen daarbij richting geven aan het scherper en gericht uitvoeren van beleid dat uit deze keuzes voortvloeit. Uitgangspunt is dat Plan Nederland voorzichtig wil groeien.

De financiële weerslag van de meerjarendoelen, visie en missie van Plan Nederland (zoals deze voor de afdelingen en staf in het meerjarenbedrijfsplan is vastgelegd) zijn weer gegeven in de meerjarenbegroting van Plan Nederland. Kernaspect hiervan is het sluiten van partnerschappen met individuele sponsors, corporate partners en institutionele donoren, innovatie van het aanbod, en strategische samenwerking en allianties. Tot slot is het aanpassingsproces van de organisatie aan de veranderende digitale omgeving een van de speerpunten. In de meerjarencijfers zijn tevens nog te realiseren nieuwe subsidies verwerkt. Plan Nederland hanteert bij de budgettering een bandbreedte tussen de 8-15% als kostenpercentage eigen fondsenwerving, 3-5% beheer- en administratiekosten als percentage van de totale lasten en 80% als bestedingspercentage. De organisatie hanteert de budgetteringsnorm van 9% algemene kostenvergoeding ten aanzien van de subsidies van de overheid en 7% ten aanzien van EU-subsidies.

### **Investeren in vertrouwen, omzet en gedrag**

Ondanks een aantal zichtbare verbeteringen in 2013/2014, merken we dat we ons nog niet altijd conform de geformuleerde organisatiewaarden gedragen. Na een grondige analyse van in- en externe factoren is het Directie-overleg in 2013/2014 tot de conclusie gekomen dat 'groei in inkomsten' alleen mogelijk is als Plan Nederland groeit in vertrouwen, omzet en gedrag.

Plan Nederland zal investeren in vertrouwen door de bekendheid te vergroten, de resultaten uit het veld te laten zien en te communiceren, te investeren in omzet door successen te maximaliseren, in dialoog te gaan met de klant (onder andere verhalen van trotse sponsors), te focussen op servicepakketten en te investeren in gedrag door commitment van alle Plan-medewerkers te bewerkstelligen.

### **Eigen Fondsenwerving**

Verwacht wordt dat het natuurlijke verloop van de kindsponsoring tot lagere baten zullen leiden. Omdat de inkomsten uit nalatenschappen lastig te voorspellen zijn, wordt deze

conservatief ingeschat. De giften en schenkingen zullen vanaf verslagjaar FY15 stijgen via alternatieve wijzen van fondsenwerving (onder andere crowd funding). Het aandeel kindsponsoring daalt naar 33% in verslagjaar 2018.

### **Acties van derden**

Het aandeel in acties van derden betreft de Postcode Loterij. Voor de komende jaren verwacht Plan Nederland een aandeel van € 2,7 miljoen in de baten. Tevens zullen er jaarlijks extra projectaanvragen worden ingediend bij de Postcode Loterij.

### **Subsidies van overheden**

In de meerjarenbegroting is subsidie MFSII opgenomen. Tot en met kalenderjaar 2015 zal Plan Nederland € 12 miljoen per jaar ontvangen (90% van dit bedrag in kalenderjaar 2015). Daarnaast wordt ingezet op een groeiende bijdrage uit EU- en vermogensfondsen. De totale fondsen beschikbaar voor de doelstellingen stijgen komend jaar met € 1,2 miljoen (+7%).

### **Doelstellingsbestedingen**

Volgend jaar zal relatief meer via Plan International dan via partners in Nederland worden besteed. In FY14 neemt de bijdrage aan Plan International toe met € 1,3 miljoen ten opzichte van FY14 vanwege hogere inkomsten uit subsidies van overheden. De hierop volgende jaren zal de afdracht rond de € 34 miljoen bedragen. Beleid bij Plan Nederland is om ontvangen inkomsten zo snel mogelijk overeenkomstig de doelstelling te besteden, de (tijdelijke) fondsen en reserves zo laag mogelijk te houden en om geen vrije reserves aan te houden.

### **Kostenontwikkeling**

Voor de komende jaren is een normale kostenontwikkeling voorzien, rekening houdend met de noodzakelijke capaciteit en inflatie. Als percentage van de baten zal het kostenpercentage eigen fondsenwerving stijgen van 9,6% in 2013/14 naar 12,4% in FY15 vanwege extra investeringen in naamsbekendheid en imagoverbetering. Dit is nog steeds ruim onder de norm van het CBF, die een normpercentage van 25% hanteert. De beheer- en administratiekosten zijn de komende jaren begroot tussen de 2,3 en 2,5 %.

## 1.8 Verkorte, unaudited jaarrekening Plan International

### Unaudited verkorte gecombineerde balans Plan International

	30 juni 2014	30 juni 2013
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	15.271	14.908
Materiële vaste activa	30.011	27.559
Beleggingen	10.623	9.055
	<b>55.905</b>	<b>51.522</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	10.829	2.809
Vooruitbetaalde kosten	11.250	10.011
Overige vorderingen	26.283	29.507
Beleggingen	20.622	17.444
Liquide middelen	242.641	247.550
	<b>311.625</b>	<b>307.321</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>367.530</b>	<b>358.843</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen:</b>		
- Fondsen zonder bestedingsbeperking	113.267	144.771
- Fondsen met tijdelijke bestedingsbeperking	158.478	119.841
- Fondsen met permanente bestedingsbeperking	15.895	15.736
	<b>287.640</b>	<b>280.348</b>
<b>Schulden op lange termijn (incl voorzieningen)</b>	72.270	73.514
<b>Schulden op korte termijn</b>	7.620	4.981
	<b>79.890</b>	<b>78.495</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>367.530</b>	<b>358.843</b>

### Unaudited gecombineerde staat van baten en lasten Plan International

	2013/2014	2012/2013
<b>Baten</b>		
- Baten uit kindsponsoring	354.262	368.613
- Projectbijdragen en overige giften	359.428	302.972
- Rente en overige inkomsten	3.083	1.794
- Verkoop artikelen	4.905	5.394
<b>Totaal baten</b>	<b>721.678</b>	<b>678.773</b>
<b>Lasten</b>		
- Project- en programma-uitgaven	536.313	527.214
- Fondsenwerving	100.476	110.113
- Inkoop artikelen	59.256	54.409
- Overige uitvoeringskosten	4.647	5.004
<b>Totaal lasten</b>	<b>703.692</b>	<b>696.740</b>
Wisselkoers baten (-) of lasten	9.723	6.545
Verschuif tussen baten en lasten	11.263	24.512

## Algemeen

Opggericht in 1937 om kinderen te helpen die gedurende de Spaanse Burgeroorlog wees waren geworden, omvat Plan International thans 22 Nationale Organisaties (inclusief Brazilië, Colombia en India, die de status hebben van Field Country National Organisation) en een internationaal kantoor in Groot-Brittannië (Plan Ltd.), dat de werkzaamheden coördineert van de programmalanden. De financiële middelen worden ingezameld door de Nationale Organisaties en verdeeld over de 50 programmalanden en de 4 regiokantoren. Centrale administratieve taken en projectrapportages ten behoeve van de nationale organisaties worden voor de programmalanden eveneens verzorgd door het internationale kantoor. Korthedshalve wordt verwezen naar de tabel 'Analyse project- en uitvoeringskosten'.

Plan International wordt bestuurd door de Nationale Organisaties welke elk een onafhankelijke rechtspersoon zijn. Geen enkele Nationale Organisatie heeft direct of indirect de totale controle over Plan International. De verkorte financiële overzichten zijn ontleend aan de gecombineerde jaarrekening van Plan International. Een exemplaar van het volledige Engelstalige jaarverslag is op verzoek verkrijgbaar bij Plan Nederland of via [www.plan-international.org](http://www.plan-international.org) te downloaden.

## Waarderings- en presentatiegrondslagen

Het gecombineerde jaarverslag van Plan International is opgesteld volgens de richtlijnen van de International Financial Reporting Standards (IFRS), gebruik makend van de historische kostenconventie, aangepast conform IAS 39. Deze richtlijnen wijken op een aantal terreinen af van de in de jaarrekening van Plan Nederland toegepaste regels voor financiële verslaglegging.

Het belangrijkste verschil in de waarderingsgrondslagen heeft betrekking op verantwoord van donaties (internationaal worden deze verantwoord op het moment van ontvangst). In de presentatie worden internationaal onder 'Fondsenwerving' alleen de (in)directe kosten opgenomen. Kosten eigen organisatie, zowel fondsenwervend als projectgericht worden apart gepresenteerd. Tevens wordt internationaal een andere indeling gevolgd met betrekking tot de fondsen in het eigen vermogen. Voor de overige waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar noot 3 van de 'Toelichting' bij de gecombineerde jaarrekening van Plan Nederland.

## Combinatiegrondslagen

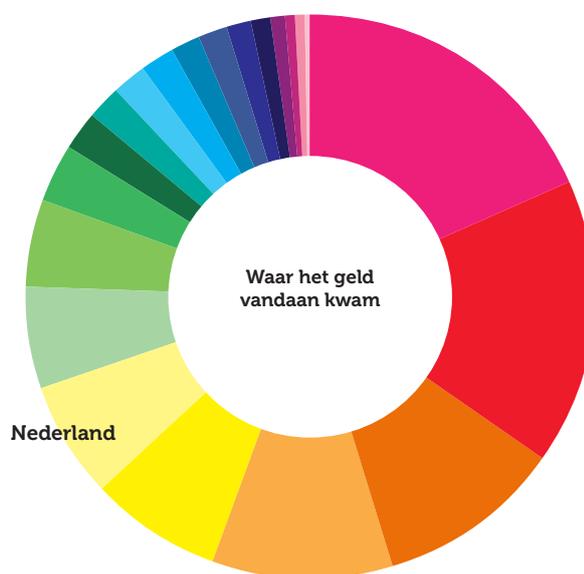
De gecombineerde jaarrekening van Plan International, bestaat uit de gecombineerde balans en resultatenrekeningen van Plan International Inc., welke is geregistreerd in de staat New York als een non-profit organisatie en zetelhoudend in Rhode Island. Daarnaast de 50 landenkantoren die werkzaam zijn als vaste inrichting, de 22 Nationale Organisaties (met eventueel door hun gecontroleerde rechtspersonen), en Plan Ltd. (het internationale kantoor in Groot-Brittannië).

## Analyse project en uitvoeringskosten

	Programma- landen	Internatio- naal Kantoor	Nationale Organisaties	Inter- Company	Totaal 2013/2014	Totaal 2012/2013
Early childhood care and development	91.604	3.108	4.045	0	98.757	113.631
Sexual and reproductive health	15.311	519	5.532	0	21.362	16.203
Education	73.205	2.483	7.604	0	83.292	87.555
Water and sanitation	37.660	1.277	3.774	0	42.711	45.417
Economic security	44.096	1.495	5.809	0	51.400	41.598
Protection	31.707	1.256	6.321	0	39.284	37.979
Participate as citizens	53.192	4.314	8.325	0	65.831	68.887
Disaster risk management	82.707	4.324	4.761	0	91.792	70.083
Development education	0	0	5.717	0	5.717	7.146
Sponsorship communications	36.206	2.961	0	0	39.167	38.715
<b>Totaal project- en programmauitgaven</b>	<b>465.688</b>	<b>21.737</b>	<b>51.888</b>	<b>0</b>	<b>539.313</b>	<b>527.214</b>
Fondsenwerving	4.511	3.103	95.420	-2.558	100.476	110.113
Overige uitvoeringskosten	-	14.326	48.509	-3.579	59.256	54.409
<b>Totaal 2013/2014</b>	<b>470.199</b>	<b>39.166</b>	<b>195.817</b>	<b>-6.137</b>	<b>699.045</b>	<b>691.736</b>
Inkoop goederen	0	0	4.647	0	4.647	5.004
Netto verlies valuta	0	0	0	6.723	6.723	6.545
<b>Totaal uitgaven 2013/2014</b>	<b>470.199</b>	<b>39.166</b>	<b>200.464</b>	<b>586</b>	<b>710.415</b>	<b>703.285</b>

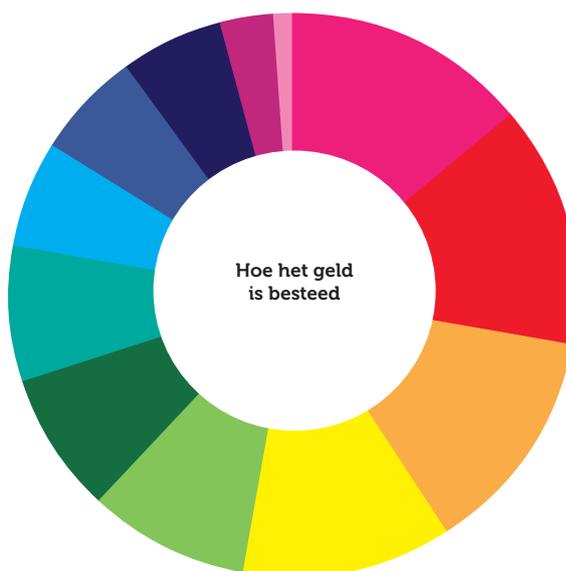
### Waar het geld vandaan kwam in 2013/2014

		2013/2014	2012/2013
1	Duitsland	18,4%	17,4%
2	Canada	16,4%	19,3%
3	Groot-Brittannië	10,6%	9,7%
4	Verenigde Staten	10,3%	8,7%
5	Noorwegen	7,4%	7,9%
6	Nederland	6,9%	7,2%
7	Australië	5,8%	6,1%
8	Zweden	4,9%	5,2%
9	Japan	3,3%	3,9%
10	Finland	2,3%	2,4%
11	Frankrijk	2,0%	1,8%
12	België	1,9%	1,9%
13	Colombia	1,9%	1,3%
14	Spanje	1,7%	1,9%
15	Ierland	1,7%	1,3%
16	Zuid-Korea	1,4%	1,3%
17	Denemarken	1,0%	0,9%
18	India	0,8%	0,5%
19	Hong Kong	0,7%	0,6%
20	Zwitserland	0,5%	0,6%
21	Italië	0,1%	0,1%



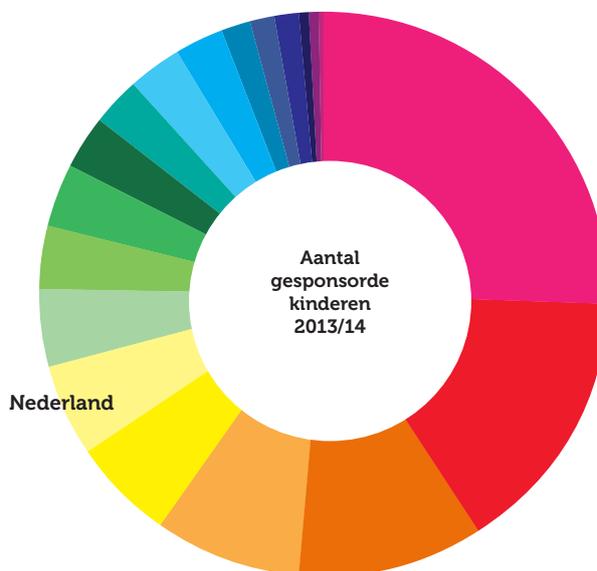
### Hoe het geld is besteed in 2013/2014

		2013/2014	2012/2013
1	Early childhood care&development	14%	16%
2	Kosten eigen fondsenwerving	14%	15%
3	Disaster risk management	13%	10%
4	Education	12%	13%
5	Participate as citizens	9%	10%
6	Uitvoeringskosten eigen organisatie	8%	8%
7	Economic security	8%	6%
8	Sponsorship communications	6%	7%
9	Water and Sanitation	6%	7%
10	Protection	6%	5%
11	Sexual and reproductive health	3%	2%
12	Development Education	1%	1%



## Aantal gesponsorde kinderen in 2013/2014

		2013/2014	2012/2013
1	Duitsland	311.782	309.271
2	Canada	186.901	185.560
3	Noorwegen	127.255	126.905
4	Groot-Brittannië	99.465	103.839
5	Nederland	71.206	77.571
6	Verenigde Staten	65.087	70.645
7	Zweden	52.780	52.116
8	Australië	45.602	47.277
9	Japan	41.473	43.361
10	Spanje	38.132	37.372
11	België	35.959	36.578
12	Frankrijk	35.396	36.722
13	Zuid-Korea	35.283	33.036
14	Finland	19.983	21.810
15	Hong Kong	17.613	13.723
16	Denemarken	15.687	15.394
17	Ierland	6.706	7.512
18	Zwitserland	4.402	4.248
19	India	2.739	814
20	Italië	389	40



Op 30 juni 2014 werden in totaal 1,21 miljoen kinderen via Plan gesponsord.

## 1.9 Aanvullende informatie over de bestedingen

### Bestedingen FY14

Op de volgende pagina's een overzicht van de totale projectbestedingen van de baten die Plan Nederland in verslagjaar 2014 heeft besteed.

De betreffende projecten zijn door Plan Nederland zelf begeleid en uitgevoerd. Voordat een project door Plan wordt geactiveerd zal deze door een vast projectgoedkeuringsprotocol gaan, waarbij onder meer het management en de afdeling Financiën goedkeuring moeten geven. De projectkosten zijn in de Jaarrekening onder de genoemde doelstellingen verantwoord in de Toelichting.

In de kolom financieringsbron zijn de financiers van de projecten opgesomd.

Het betreft hier:

- MFS II - Medefinancieringsorganisatie - Nederlandse overheid
- NPL - Nationale Postcode Loterij
- Particulier - Privé-donaties van instellingen en particulieren
- Legaten - Nalatenschappen
- CP- Corporate Partners
- EU - Europese Unie
- BuZa - ministerie van Buitenlandse Zaken
- Girls Fund- Meisjesprojecten

## Doelstelling Ondersteuning projecten en programma's (A)

€\*1.000

Projectomschrijving	Financieringsbron	Contractuele toezegging	Werkelijk FY14	Verplichting per ultimo FY14
Missing Child Alert - Additional Communication Budg	NPL	145	3	7
Acties Educatie & Participatie	NPL	130	47	-0
Because I am a Girl-actie najaar 2014	NPL	250	200	50
Actie Schaatsen en Zwemmen voor Water	NPL	200	200	-
TowerRun/Cycle4Girls/SPA	NPL	150	147	3
Let's talk about sex-adressing tourism'	NPL/Girls Fund/ Particulier	102	55	47
Acties Campagnes	NPL	14	14	-
Sanitation in peri-urban areas in Afrika	SPA	3.600	816	2.784
A Beautiful Story	NPL	155	57	98
Malawi Water Demand Management to Mitig	Legaten	627	65	562
Empowering self-help sanitation in Africa: The Net	CLTS	817	96	243
Girl Power Ghana	MFSII, Girls Fund	362	39	292
Girl Power Liberia	MFSII, Girls Fund	575	17	197
Girl Power Sierra Leone	MFSII, Girls Fund	323	17	288
Girl Power Ethiopia	MFSII, Girls Fund	1.026	90	560
Girl Power ZambiaNL	MFSII, Girls Fund	289	11	243
Girl Power Bangladesh	MFSII, Girls Fund	273	20	213
Girl Power Pakistan	MFSII, Girls Fund	180	19	189
Girl Power NepalNL	MFSII, Girls Fund	394	22	363
Girl Power BoliviaNL	MFSII, Girls Fund	386	9	355
Girl Power NicaraguaNL	MFSII, Girls Fund	151	21	344
Girl Power Global Program	MFSII, Girls Fund	872	481	-116
Girl Power WARO-NL	MFSII, Girls Fund	371	80	142
Girl Power RESA-NL	MFSII, Girls Fund	61	2	44
Girl Power ARO-NL	MFSII, Girls Fund	92	69	50
O2P Agents of Change Unite Against FGM	Buza	449	57	392
Integrated Wash and FNS Program	Buza	125	14	111
ICreate-Creative Lab	Particulier	931	127	125
Menstrual Hygiene Management Uganda	NPL	155	50	105
Plan – AkzoNobel corporate documentary	st. Education Fund	5	1	4
WK-campagne Don't Look Away	NPL	20	18	2
Scaling Plan International's TVET programs for you	CP	174	46	159
A Healthy Future for Delhi's Dwellers	Agentschap NL, Legaten	235	78	113
Beheerskosten nationaal en internationaal			2.170	
<b>Doelstelling Ondersteuning projecten en programma's (A)</b>		<b>13.640</b>	<b>5.157</b>	<b>7.968</b>
<b>Doelstelling Ondersteuning projecten en programma's Child Rights Alliance (A2)</b>		<b>3.759</b>	<b>3.759</b>	

## Doelstelling Voorlichting en Bewustwording (B)

In deze bestedingscategorie worden de activiteiten verantwoord die samenhangen met de realisatie van communicatie tussen sponsors en gesponsorde kinderen. Deze kosten worden niet op projectbasis bijgehouden.

€\*1.000

Projectomschrijving	Werkelijk FY14
Doelstelling Voorlichting en Bewustwording	3.939

## Doelstelling Internationale Afdracht (C)

Deze grootste geldstroom, die via Plan International loopt valt uiteen in projectspansoring en kindspansoring. De afdracht betrof in totaal € 30.842 miljoen.

### Kindspansoring

€\*1.000

Projectomschrijving	Financieringsbron	Werkelijk FY14	Domein
Afdracht kindspansoring	Kindspansoring	14.463	Holistische
Kindspansoring	NPL	300	kindspansoring
<b>Totaal Kindspansoring</b>		<b>14.763</b>	

### Projectspansoring

Op de volgende pagina's zijn de projecten weergegeven die zijn gefinancierd uit projectspansoring. Het betreft de regionale bestedingen, waarbij Plan Nederland, Plan International heeft ingeschakeld voor de uitvoering. Ook voor deze internationale projecten geldt dat ze eerst door de vaste projectengedkeuringsprocedure moeten worden getoetst. Als dit gebeurd is, zal het monitoren van de voortgang en de evaluatie van de projecten bewaakt worden via Plan's wereldwijde Corporate Planning, Monitoring & Evaluation System en het Grant Tracking System (projectadministratie). De input uit deze systemen vormt de basis voor de projectrapportage. Daarnaast voeren Plan's accountant PriceWaterhouseCoopers en de interne afdeling bij Plan International ieder jaar verschillende controles uit in het veld.

Deze projectspansoring stoelt op de onderstaande doelstellingen:

1. Betere toegang tot diensten en middelen die essentieel zijn voor een duurzaam bestaan van in armoede levende kinderen en hun familie.
2. Betere toegang tot processen en structuren in de maatschappij, die armen beter in staat stelt claims te leggen op hun recht op middelen en diensten die essentieel zijn voor een duurzaam bestaan, met een expliciete focus op de rechten van het kind.
3. Groter kritisch inzicht en handelen ten aanzien van de rechten van het kind in ontwikkelingslanden, niet alleen in

de Nederlandse samenleving maar ook, parallel daaraan, in de politiek en in global governance-structuren en -processen.

De thema's die Plan Nederland hanteert voor de verantwoording van de projectspansoring stelen op de bovengenoemde doelstellingen, zoals deze door Plan Nederland gedefinieerd zijn voor het Medefinancieringsstelsel van de Nederlandse overheid. Hieronder volgt een korte uitleg van ieder thema.

**Onderwijs:** ondersteuning voor zowel voorschoolse opvang van jonge kinderen en primair onderwijs als voortgezet/volwassenenonderwijs.

**Gezondheid:** primaire gezondheidszorg (reproductieve gezondheidszorg), HIV/aids-zorg (accent op minimaliseren van negatieve effecten van HIV/aids) en overige gezondheidszorg (bijvoorbeeld controle op infectieziekten, ziekenhuisondersteuning en beleid en management op het gebied van gezondheidszorg).

**Water en sanitatie:** toegang tot veilig drinkwater, zoals pompen, bronnen, opslagtanks en regenwateropvang en -opslag; sanitatie betreft sanitaire voorzieningen en een veilige afvoer van alle afval, maar ook drainage, hygiënetraining en parasietenbeheersing.

**Milieu:** betreft waterbeheersing, programma's en projecten gericht op ecologisch verantwoord gebruik van water en activiteiten gericht op een verantwoord landgebruik, zoals afwisseling van beplanting, compostgebruik, grondbeheer, gebruik van pesticiden, en dergelijke.

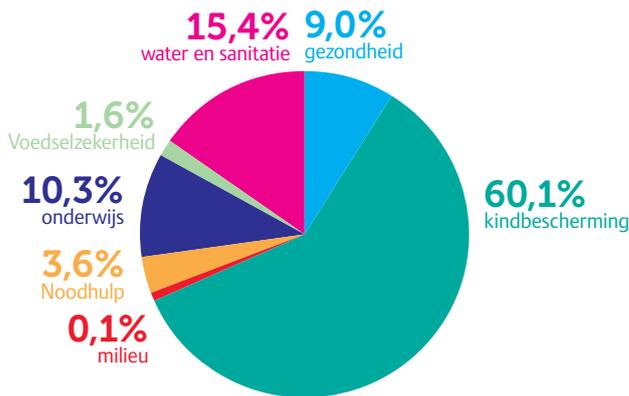
**Voedselzekerheid:** betreft agriculturele ontwikkeling (land, water, export van fruit en groente), onderwijs en training, plantbescherming en beheersing van plantenziekten, zadenbankbeheer, irrigatieaanpak, verzorging van vee en pluimvee, advies voor begrazing en weidemanagement. Het betreft ook voedselhulp en -distributie, food-for-work-programma's, programma's voor speciale voedingssupplementen, training op het gebied van voedingswaarde, het

promoten van borstvoeding en ondersteunende voeding, microkredieten en investeringen en/of participatie.

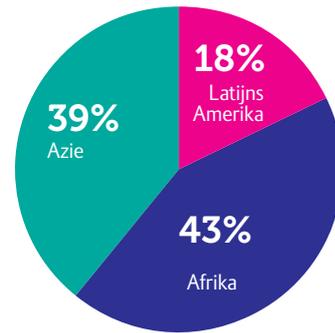
**Kindbescherming:** betreft alle activiteiten gericht op de bescherming van kinderen en vrouwen, bij gewapende conflicten, in het kader van geboorteregistratie, kinderarbeid, discriminatie, jong uithuwelijken, genitale verminking bij meisjes en vrouwen, in de rechtspraak, kinderhandel en seksuele uitbuiting en geweld.

**Noodhulp:** betreft directe en structurele ondersteuning bij natuurrampen maar ook het mogelijk maken van medische assistentie voor kinderen.

Internationale projectsporsoring per domein



Internationale projectsporsoring per continent



€\*1.000

Regio Azië	Financierings- bron	Contractuele toezegging	Werkelijk FY14	Verplichting per ultimo FY14	Domain
<b>Projectomschrijving</b>					
<b>Bangladesh</b>					
Development opp. for child domestic workers in Dhaka	Girls Fund, Private	489	184	-	Kindbescherming
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	567	580	-	Kindbescherming
Corporate/G Star	Legaten	294	56	238	Onderwijs
Generation Breakthrough	Local	2.428	251	2.019	Kindbescherming
Missing Child Alert - Bangladesh	NPL	600	359	41	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Bangladesh</b>		<b>4.378</b>	<b>1.430</b>	<b>2.298</b>	
<b>China</b>					
ECCD project in Hongsibu District, Ningxi Provincea	Corporate	51	33	-	Onderwijs
<b>Totaal projecten in China</b>		<b>51</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	
<b>Indonesië</b>					
WASH Program in East Indonesia (EKN-Simavi)	Simavi	1.973	413	-	Water & Sanitatie
Promoting Inclusive Education in Rembang	EU, Legaten	335	85	5	Onderwijs
YEE-Youth Economic Empowerment (Accenture)	Corporate	1.562	491	596	Onderwijs
<b>Totaal projecten in Indonesië</b>		<b>3.870</b>	<b>990</b>	<b>602</b>	
<b>India</b>					
SAKSHAM - Youth Employment in disadv. neigh of ND	CP St. Education Fund	200	17	135	Onderwijs
Let Girls Be Born	Private	1.269	44	-	Kindbescherming
Missing Child Alert - India	NPL	616	256	209	Kindbescherming
Disaster Response India	Legaten	50	50	-	Noodhulp
A Healthy Future for Delhi's dwellers	Agentschap NL, Legacy	176	52	99	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in India</b>		<b>2.311</b>	<b>419</b>	<b>308</b>	
<b>Nepal</b>					
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	924	730	-	Kindbescherming
Missing Child Alert - Nepal	NPL	600	298	102	Kindbescherming
Capacity building of SRGs and coops in Bardinya	NPL	272	173	99	Kindbescherming
A Beautiful Story	NPL	27	27	-	Kindbescherming
Freed Kamaiyas Livelihood Development Project	EU, Legaten	683	20	-	Voedselzekerheid
<b>Totaal projecten in Nepal</b>		<b>2.506</b>	<b>1.248</b>	<b>201</b>	
<b>Pakistan</b>					
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	654	404	-	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Pakistan</b>		<b>654</b>	<b>404</b>	<b>-</b>	
<b>Sri Lanka</b>					
Hein Kolk Scholarship Fund_Phase 11	CP	59	20	42	Onderwijs
<b>Totaal Sri Lanka</b>		<b>59</b>	<b>20</b>	<b>42</b>	
<b>Thailand</b>					
TVET program for Youth Economic Empowerment(Accenture Global)	Corporate - Accenture	938	463	105	Onderwijs
<b>Totaal projecten in Thailand</b>		<b>938</b>	<b>463</b>	<b>105</b>	
<b>Filipijnen</b>					
Emergency asstance Bohol earthquake	Noodhulp	145	45	-	Noodhulp
Emergency assistance The Philipines	Particulier	317	417	-	Noodhulp
<b>Totaal projecten Filipijnen</b>		<b>462</b>	<b>462</b>	<b>-</b>	
<b>Vietnam</b>					
Support REACH development and HCM expansion	Corporate - Accenture	1.142	51	-	Onderwijs
<b>Totaal projecten in Vietnam</b>		<b>1.142</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	
Girl Power Program ARO	MFSII, Girls Fund	548	149	5	Kindbescherming
Missing Child Alert	NPL	1.858	483	775	Kindbescherming
YEE-Youth Economic Empowerment (ACN)	Corporate - Accenture	260	95	151	Onderwijs
<b>Totaal projecten Regionaal</b>		<b>2.666</b>	<b>727</b>	<b>931</b>	
<b>Totaal bestedingen in Azië</b>		<b>19.038</b>	<b>6.247</b>	<b>4.622</b>	

## Regio Afrika

€\*1.000

Projectomschrijving	Financierings- bron	Contractuele toezegging	Werkelijk FY14	Verplichting per ultimo FY14	Domein
<b>Ethiopië</b>					
Agents of change unite against FGM	Buza 53430	342	44	298	Gezondheid
Water the key to better a future	Buza 53430	2.260	250	2.010	Water & Sanitatie
Empowering Self Help Sanitation in Africa	CLTS, SzvW, Corporate	690	170	124	Water & Sanitatie
Emergency Surgery	Particulier	1	1	-	Gezondheid
Education Promotion through Child Friendly School	CP, Particulier	181	181	-	Onderwijs
Light up our Lives Pilot fase	Klimaatfonds	515	10	92	Milieu
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	635	544	-	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Ethiopië</b>		<b>4.623</b>	<b>1.201</b>	<b>2.524</b>	
<b>Egypte</b>					
Agents of change unite against FGM/C	Buza	325	44	281	Gezondheid
<b>Totaal projecten in Egypte</b>		<b>325</b>	<b>44</b>	<b>281</b>	
<b>Ghana</b>					
Empowering Self Help Sanitation in Africa	Buza	504	37	77	Water & Sanitatie
Girl Power Programme	Private	1.412	875	-	Kindbescherming
Young Voices-enhancing transformative change	EU	513	192	320	Gezondheid
<b>Totaal projecten Ghana</b>		<b>2.429</b>	<b>1.104</b>	<b>397</b>	
<b>Kenia</b>					
Agents of change unite against FGM	Buza	390	44	346	Gezondheid
Empowering Self Help Sanitation in Africa	CLTS, Private	504	-	107	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in Kenia</b>		<b>894</b>	<b>44</b>	<b>453</b>	
<b>Mozambique</b>					
Poverty Reduction through Youth Empowerment	EU, Legaten	1.167	109	833	Onderwijs
Better Local Advocacy For Better Service Delivery Project	Masc	154	-	126	Voedselzekerheid
<b>Totaal projecten in Mozambique</b>		<b>1.322</b>	<b>109</b>	<b>959</b>	
<b>Malawi</b>					
Empowering Self Help Sanitation in Africa	CLTS	504	75	55	Water & Sanitatie
Water Demand Management to Mitig	Nalatenschap	826	61	-	Water & Sanitatie
Peri-Urban Sanitation and Hygiene Project in Mzuzu	EU, Legacies	1.663	-	1.269	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in Malawi</b>		<b>2.993</b>	<b>136</b>	<b>1.324</b>	
<b>Sudan</b>					
Agents of change unite against FGM	Buza	349	44	305	Gezondheid
<b>Totaal projecten Sudan</b>		<b>349</b>	<b>44</b>	<b>305</b>	
<b>Zuid-Sudan</b>					
South Sudan emergency relief	Nalatenschap	22	22	-	Noodhulp
<b>Totaal projecten Zuid-Sudan</b>		<b>22</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	
<b>Uganda</b>					
Empowering Self Help Sanitation in Africa: Uganda	Buza	504	74	3	Water & Sanitatie
Menstrual Hygiene Management	NPL,private	44	-	-	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in Uganda</b>		<b>548</b>	<b>74</b>	<b>3</b>	
<b>Zambia</b>					
Enhanced Effective Coordintaion Referral Structure	EU, Legaten	826	-	50	Gezondheid
Empowering Self-Help Sanitation of Rural & Peri-ur	SZvW	795	75	-	Water & Sanitatie
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	910	600	-	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Zambia</b>		<b>2.531</b>	<b>675</b>	<b>50</b>	

€\*1.000

Projectomschrijving	Financierings- bron	Contractuele toezegging	Werkelijk FY14	Verplichting per ultimo FY14	Domein
<b>Benin</b>					
Sanitation in Peri Urban Areas: Benin	SPA	38	27	-	Water & Sanitatie
Disaster relief Benin	Particulier		-1	-	Noodhulp
<b>Totaal projecten in Benin</b>		<b>38</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	
<b>Liberia</b>					
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	598	422	-	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Liberia</b>		<b>598</b>	<b>422</b>	<b>-</b>	
<b>Mali</b>					
Fight against FGC in Mali	Particulier	1.500	448	402	Gezondheid
Girls Friendly Village	NPL	399	-	200	Kindbescherming
Improving water, sanitation and hygiene in schools and communities in Kati, Mali	SZvW, NPL	750	200	93	Water & Sanitatie
Support to Migrant Girls in the Region Segou & Bko	Girls Fund, Particulier	623	377	45	Water & Sanitatie
Projet Assistance Techn collectivites Educ/Sante	NL Embassy Mali lokaal	1.900	567	-	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in Mali</b>		<b>5.172</b>	<b>1.592</b>	<b>740</b>	
<b>Niger</b>					
Empowering Self Help Sanitation in Africa	CLTS	504	53	43	Water & Sanitatie
<b>Totaal projecten in Niger</b>		<b>504</b>	<b>53</b>	<b>43</b>	
<b>Siera Leone</b>					
Empowering Self Help Sanitation in Africa: Sierra	CLTS	504	50	38	Water & Sanitatie
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	720	620	-	Kindbescherming
Access to quality post primary education for girls	CP	130	45	85	Onderwijs
NLNO support to child survival & development in PL	Legaten	226	100	126	Gezondheid
Child Survival & Development in Port Loko	EU, Legaten	1.140	501	214	Gezondheid
<b>Totaal projecten in Siera Leone</b>		<b>2.720</b>	<b>1.315</b>	<b>463</b>	
<b>Togo</b>					
Health Insurance Project (mutuelle de sante)	NPL, Legaten	1.371	30	-	Gezondheid
<b>Totaal projecten in Togo</b>		<b>1.341</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	
<b>Regionale bestedingen Afrika</b>					
Support to children & young people to end violence	NPL	466	17	7	Kindbescherming
Girl Power Program WARO	MFSII, Girls Fund	537	76	-	Kindbescherming
Empowering Self-Help Sanitation of comm/schools	CLTS	235	-	35	Water & Sanitatie
Light up our Lives	NPL	25	-	-	Milieu
Girl Power Program RESA	MFSII, Girls Fund	378	-29	-	Kindbescherming
<b>Totaal regionale bestedingen</b>		<b>1.640</b>	<b>64</b>	<b>42</b>	
<b>Totaal bestedingen in Afrika</b>		<b>28.048</b>	<b>6.957</b>	<b>7.586</b>	

## Regio Latijns-Amerika

€\*1.000

Projectomschrijving	Financierings- bron	Contractuele toezegging	Werkelijk FY14	Verplichting per ultimo FY14	Doel
<b>Bolivia</b>					
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	1.000	1.022	-	Kindbescherming
Medical assistance	Particulier	1	1	-	Noodhulp
<b>Totaal projecten in Bolivia</b>		<b>1.001</b>	<b>1.023</b>	<b>-</b>	
<b>Brazilië</b>					
A collective 'NO' to child sex tourism in the Northeast of Brazil	NPL, Particulier, legaten, Girls Fund	984	382	312	Kindbescherming
Corporate - St. Education Fund 1994	CP	9	9	-	Onderwijs
<b>Totaal projecten in Brazilië</b>		<b>993</b>	<b>390</b>	<b>312</b>	
<b>Haïti</b>					
Earthquake Early Recovery	SHO	578	37	-	Noodhulp
<b>Totaal projecten in Haïti</b>		<b>578</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	
<b>Nicaragua</b>					
Girl Power Programme	MFSII, Girls Fund	970	1.137	-	Kindbescherming
Community Lead Institutionalization of Food Clissa	EU, legaten	608	233	186	Voedselzekerheid
<b>Totaal projecten in Nicaragua</b>		<b>1.578</b>	<b>1.369</b>	<b>186</b>	
<b>Peru</b>					
Network of communicating Boys Girls Adolescents	Particulier	277	55	17	Kindbescherming
<b>Totaal projecten in Peru</b>		<b>277</b>	<b>55</b>	<b>17</b>	
<b>Totaal bestedingen in Latijns-Amerika</b>		<b>4.428</b>	<b>2.874</b>	<b>515</b>	
<b>Totaal overmakingen internationale afdracht C)</b>		<b>51.514</b>	<b>30.842</b>	<b>12.722</b>	

### Programma's en milleniumdoelen

€ 19.065.000	Direct Poverty Alleviation			Civil Society Development			Policy Influencing			
Child Participation	0,00%	3,05%	0,00%	0,00%	4,53%	0,00%	0,00%	1,44%	0,00%	9,01%
Child Protection	0,00%	8,28%	0,00%	0,00%	20,07%	0,00%	0,00%	12,26%	0,00%	40,60%
Education	0,00%	8,05%	0,00%	0,29%	6,36%	0,30%	0,00%	2,33%	0,00%	17,34%
Economic Security	0,00%	5,36%	0,00%	0,00%	5,89%	0,00%	0,00%	2,27%	0,00%	13,51%
Water & Sanitation	0,00%	4,48%	0,00%	0,00%	2,68%	0,00%	0,00%	1,91%	0,00%	9,07%
Health	0,00%	4,39%	0,00%	0,00%	3,40%	0,00%	0,00%	2,17%	0,00%	9,96%
Other Theme	0,00%	0,38%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,12%	0,00%	0,50%
	0,00%	33,98%	0,00%	0,29%	42,93%	0,30%	0,00%	22,49%	0,00%	100,00%
		34,0%			43,5%			22,5%		

MDG	Child Participation	Child Protection	Education	Economic Security	Water & Sanitation	Health	Other Theme	
<b>MDG 1:</b> Eradicate extreme poverty and hunger	1,34%	0,76%	0,26%	3,10%	1,06%	0,94%	0,15%	7,61%
<b>MDG 2:</b> Achieve universal primary education	0,02%	0,41%	5,37%	0,07%	0,40%	0,11%	0,02%	6,40%
<b>MDG 3:</b> Promote gender equality and empower women	7,12%	22,70%	9,49%	7,25%	1,23%	1,88%	0,18%	49,85%
<b>MDG 4:</b> Reduce Child Mortality	0,04%	0,63%	0,00%	0,27%	1,51%	2,18%	0,02%	4,65%
<b>MDG 5:</b> Improve maternal health	0,22%	0,96%	0,00%	0,00%	0,00%	2,08%	0,02%	3,28%
<b>MDG 6:</b> Combat HIV/AIDS, malaria and other diseases	0,00%	0,17%	0,02%	0,38%	0,83%	0,97%	0,00%	2,38%
<b>MDG 7:</b> Ensure environmental sustainability	0,07%	0,11%	0,97%	1,24%	3,97%	1,58%	0,09%	8,04%
<b>MDG 8:</b> Develop a global partnership for development	0,21%	0,00%	0,19%	0,25%	0,08%	0,00%	0,00%	0,73%
MDG Unrelated Development Goal	0,00%	14,87%	1,05%	0,93%	0,00%	0,21%	0,00%	17,06%
	9,01%	40,60%	17,34%	13,51%	9,07%	9,96%	0,50%	100,00%

### Portfolio: Thematic Distribution

