

Bijlage 3
Plan International



Bijlage 3

Plan International

Plan Nederland is lid van Plan International, een internationale, humanitaire, kindgerichte ontwikkelingsorganisatie. Plan werkt op basis van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind aan duurzame armoedebestrijding en blijvende verbeteringen in de levensomstandigheden van kinderen, met speciale aandacht voor gelijke rechten en kansen voor meisjes. Plan voert kindgerichte gemeenschapsprojecten uit in 52 landen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika en komt wereldwijd op voor betere naleving van het VN-verdrag voor de Rechten van het Kind.

Plan's purpose statement

Plan staat voor een rechtvaardige wereld waarin de rechten van kinderen en de gelijkheid van meisjes worden gerespecteerd en gestimuleerd. Plan mobiliseert partners en mensen wereldwijd om:

- Kinderen, jongeren en gemeenschappen in staat te stellen om de oorzaken van discriminatie van meisjes, uitsluiting en kwetsbaarheid aan te pakken;
- Verandering te stimuleren in de dagelijkse praktijk en in beleid op nationaal en internationaal niveau, op basis van Plan's ervaring met en kennis van de problemen die meisjes en jongens het hoofd moeten bieden;
- Te werken met kinderen en gemeenschappen om hen voor te bereiden op en weerbaar te maken tegen crises en tegenspoed;
- De veilige en succesvolle ontwikkeling van kinderen te ondersteunen, van geboorte tot volwassenheid.

Plan ziet een duidelijk verband tussen het realiseren van de rechten van kinderen, het bereiken van gendergelijkheid en het beëindigen van kinderarmoede. Ieder meisje en iedere jongen heeft recht op gezondheid, onderwijs, bescherming, waardering en respect, in hun eigen gemeenschap en daarbuiten. Plan ondersteunt deze rechten, van geboorte tot volwassenheid, en zet zich ervoor in dat meisjes en jongens hun rechten kennen en de vaardigheden en het zelfvertrouwen hebben om hun rechten te claimen. Deze benadering inspireert kinderen en gemeenschappen en stelt hun in staat om duurzame, positieve veranderingen te bewerkstelligen.

De programma's van Plan richten zich op het realiseren van de rechten van kinderen en het aanpakken van de oorzaken van discriminatie, uitsluiting en kwetsbaarheid op acht kerngebieden:

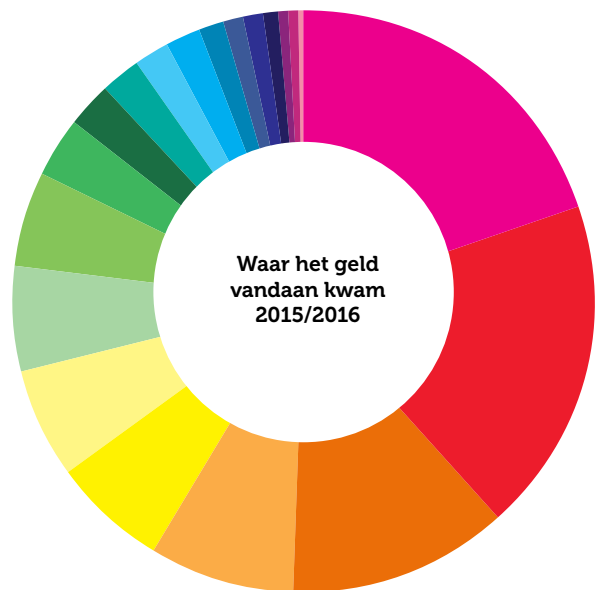
- Onderwijs
- Water en sanitatie
- Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten
- Baby- en peuterzorg en ontwikkeling
- Rampenbestrijding
- Economische zekerheid
- Kindbescherming
- Kindparticipatie.

Wereldwijde resultaten in 2015

Per 30 juni 2016 hadden 1,2 miljoen kinderen via Plan een sponsor (2015: 1,4 miljoen kinderen).

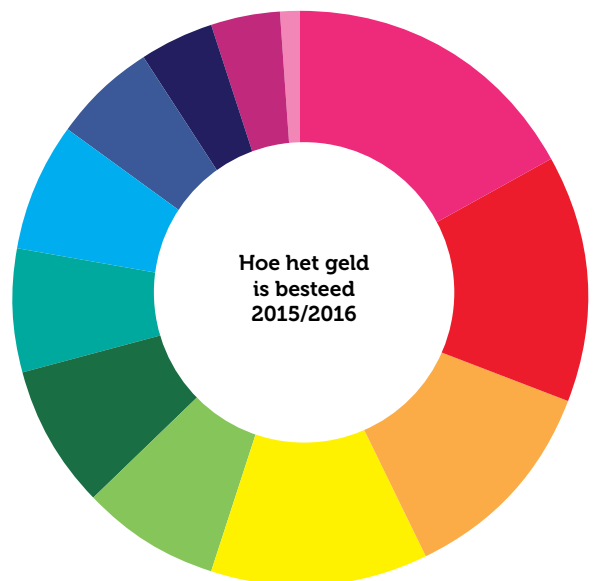
Waar het geld vandaan kwam

		2015/2016	2014/2015
1	● Duitsland	19,5%	18,1%
2	● Canada	17,6%	18,0%
3	● Groot-Brittannië	11,3%	13,0%
4	● Verenigde Staten	8,0%	8,7%
5	● Noorwegen	6,1%	6,7%
6	● Nederland	6,0%	6,2%
7	● Zweden	6,0%	5,7%
8	● Australië	5,6%	5,9%
9	● Japan	3,3%	2,9%
10	● Spanje	3,2%	2,0%
11	● Finland	2,0%	2,0%
12	● België	1,9%	1,8%
13	● Frankrijk	1,9%	1,7%
14	● Ierland	1,9%	1,6%
15	● Zuid-Korea	1,5%	1,5%
16	● Denemarken	1,1%	1,0%
17	● India	1,0%	0,7%
18	● Hong Kong	0,9%	0,8%
19	● Zwitserland	0,6%	0,5%
20	● Colombia	0,5%	1,1%
21	● Italië	0,1%	0,1%



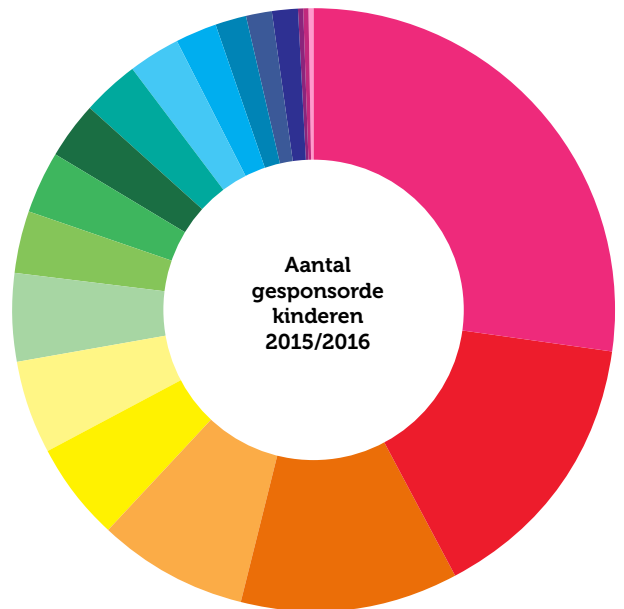
Hoe het geld is besteed

		2015/2016	2014/2015
1	● Disaster risk management	17%	18%
2	● Kosten eigen fondsenwerving	14%	15%
3	● Early childhood care/development	12%	14%
4	● Onderwijs	12%	12%
5	● Participatie	8%	8%
6	● Uitvoeringskosten eigen organisatie	8%	8%
7	● Economische zekerheid	7%	6%
8	● Water en Sanitatie	7%	6%
9	● Bescherming	6%	5%
10	● Sponsorship communicatie	4%	4%
11	● Seksuele en reproductieve gezondheid	4%	3%
12	● Mondiale educatie	1%	1%



Aantal gesponsorde kinderen

		2015/2016	2014/2015
1	Duitsland	320.124	316.915
2	Canada	177.042	189.105
3	Noorwegen	136.324	135.775
4	Groot-Brittannië	93.117	96.697
5	Nederland	63.190	67.256
6	Zweden	58.372	57.777
7	Verenigde Staten	56.314	58.676
8	Australië	39.516	42.197
9	Japan	39.022	40.119
10	Zuid-Korea	37.567	36.697
11	Spanje	37.251	37.507
12	België	34.988	36.548
13	Frankrijk	33.370	34.130
14	Hong Kong	25.253	20.986
15	Finland	18.736	18.303
16	Denemarken	16.702	16.466
17	Ierland	6.162	6.374
18	Zwitserland	4.255	4.359
19	Italië	2.340	1.004
20	India	1.704	3.204



Het totaal aantal via Plan gesponsorde kinderen wereldwijd is 1,2 miljoen d.d. 30 juni 2016.

Wereldwijde organisatie



Plan is een wereldwijde organisatie met één ambitie: een beter leven voor kinderen in ontwikkelingslanden. Om dit doel te bereiken, heeft Plan een internationaal netwerk van veldorganisaties in 52 programmalanden in Afrika, Azië en Latijns-Amerika en 21 nationale organisaties die fondsen werven.

De koepelorganisatie Plan International is een gezamenlijke organisatie voor beleid, uitvoering en controle van de programma's en de projecten in de programmalanden. De nationale organisaties zijn leden van Plan International.

De 21 nationale organisaties - inclusief Brazilië, Colombia en India, die de status hebben van Field Country National Organisation - werven de fondsen die nodig zijn voor het realiseren van de projecten in de

programmalanden bij particulieren, overheden en bedrijven. Bovendien zetten de nationale organisaties zich in voor lobby en draagvlakversterking en bewustwording in eigen land. Behalve in Nederland heeft Plan nationale organisaties in Australië, België, Brazilië, Canada, Colombia, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Groot-Brittannië, Hong Kong, Ierland, India, Italië, Japan, Noorwegen, Spanje, de Verenigde Staten, Zuid-Korea, Zweden en Zwitserland.

Werkwijze

Selectie van programmalanden

Plan selecteert de programmalanden op basis van de volgende criteria:

- de kindersterfte (onder kinderen tot en met vijf jaar) is hoger dan 4 procent;
- de HDI (Human Development Index, een meetinstrument van de Verenigde Naties dat de sociaaleconomische situatie van een land aangeeft) is 0,72 of lager.

Programmakader

Bij de identificatie, planning, uitvoering en evaluatie van programma's en projecten zijn de kinderen en de families in de betrokken gemeenschappen de partners van Plan. De prioriteiten die zij aangeven, staan centraal. Plan werkt in de programmalanden op nationaal, regionaal en lokaal niveau ook intensief samen met overheden, andere (inter)nationale ontwikkelingsorganisaties, maatschappelijke organisaties, particuliere organisaties en het bedrijfsleven.

De programma's van Plan dragen bij aan een duurzame leefomgeving waarin de rechten van kinderen en jongeren bekend zijn, worden gerespecteerd en beschermd en kunnen worden geclaimd door allen.

Plan stelt zich hierbij concreet tot doel:

- 1 Kinderen en jongeren te beschermen tegen alle vormen van geweld;
- 2 Een gezond leven mogelijk te maken voor kinderen en jongeren;
- 3 Goed onderwijs te realiseren voor kinderen;
- 4 Bij te dragen aan gendergelijkheid;
- 5 Te zorgen voor veilig drinkwater, hygiëne en goede sanitaire voorzieningen voor kinderen en hun familie;
- 6 De levensstandaard van kinderen en hun familie te verbeteren;
- 7 Seksuele en reproductieve gezondheid te bewerkstelligen voor jongeren;
- 8 Kinderen en jongeren in staat stellen te participeren in de samenleving;
- 9 Hulp en bescherming te bieden bij rampen.

Noodhulp

Als een ramp een van de gebieden treft waar Plan werkt, biedt Plan ter plekke noodhulp en doet wat nodig is om de kinderen en hun familie te steunen. Omdat rampen altijd onverwacht toeslaan, heeft Plan een noodfonds voor hulp na rampen. Behalve noodhulp in de vorm van veilig drinkwater, voedsel, medicijnen, dekens en tijdelijk onderdak zorgt Plan ook voor bescherming en opvang van de kinderen en herstel van structuur, dagelijks onderwijs en kindvriendelijke ruimtes, waar kinderen kunnen bijkomen en de draad van hun leven weer kunnen oppakken. Plan heeft in de loop van de jaren veel expertise opgebouwd in kindgerichte noodhulp, met extra aandacht voor de specifieke behoeften van (adolescente) meisjes.

Lobby en beleidsbeïnvloeding

Omdat de grote problemen in de wereld niet alleen op lokaal niveau opgelost kunnen worden, investeert Plan al jaren in lobby en beleidsbeïnvloeding. Onderwerpen als het kindhuwelijk, meisjesbesnijdenis en geweld tegen meisjes (seksegerelateerd geweld) worden ook via lobbykantoren in Brussel, Genève en New York op de internationale agenda gezet en aangekaart bij nationale overheden en internationale (VN-)organisaties. Zo heeft de VN, na jarenlange lobby van Plan, een speciale dag voor meisjes uitgeroepen: Wereldmeisjesdag (International Day of the Girl Child) op 11 oktober.

'Onzichtbare' meisjes en de Sustainable Development Goals (SDG's)

In oktober 2015 verscheen de laatste van de reeks 'Because I am a Girl'-rapporten die Plan van 2007 tot 2015 publiceerde over de situatie van meisjes wereldwijd. In dit laatste rapport – 'Because I am a Girl – the State of the World's Girls: The Unfinished Business of Girls' Rights' – maakt Plan de tussenbalans op van de rechtspositie van meisjes.

Plan weet inmiddels wat de problemen zijn van meisjes en vrouwen. Maar wat zijn de game changing oplossingen voor deze problemen?

De lancering van de Sustainable Development Goals (SDG's) biedt Plan een uitgelezen kans om de SDG-beloofte om 'niemand achter te laten' extra onder de aandacht te brengen. Overheden moeten ter verantwoording worden geroepen en manieren vinden om werk te maken van de ontwikkelingsdoelen die voor meisjes en vrouwen het belangrijkste zijn. Een cruciale eerste stap is daarbij om onzichtbare meisjes zichtbaar te maken. Alleen betrouwbare en relevante data over de realiteit van het leven van meisjes kunnen leiden tot adequate actie en bovendien een wereldwijde beweging aanjagen, die het leven van miljoenen meisjes in één generatie verandert. Maar die data zijn er nog niet. Er zijn geen betrouwbare, jaarlijkse, wereldwijde cijfers over het aantal meisjes jonger dan vijftien dat zwanger raakt. Omdat er niet wordt gemeten, is nog steeds niet bekend hoeveel meisjes van school gaan omdat ze moeten trouwen, zwanger zijn of slachtoffer zijn van seksueel geweld. Miljoenen meisjes blijven zo onzichtbaar.

Plan wil dit gat in beschikbare data gaan dichten en voor meisjes relevante gegevens gaan verzamelen, die gerichte actie en het realiseren van de SDG's mogelijk maken. In oktober 2016 verschijnt het eerste onderzoeksrapport: 'Counting the Invisible – Using Data to Transform the lives of Girls and Women by 2030'.

Bestedingen via Plan International

De fondsen uit de 21 donorlanden worden conform de internationale normen via het internationale kantoor van Plan toegekend aan de veldkantoren in de programmalanden. Een centraal verzamelpunt biedt kostenvoordelen vanwege lagere transactiekosten, betere wisselkoersen en betere controle.

Verdeling van de middelen

De verdeling over de programmalanden van de gebundelde inkomsten, onder meer uit particuliere fondsenwerving (kind- en projectsponsoring) en eenmalige donaties, vindt in principe plaats op basis van de goedgekeurde strategische meerjarenplannen. Deze worden door de veldkantoren vastgesteld na overleg met kinderen, hun families en gemeenschappen, partnerorganisaties en lokale overheden. Deze strategische plannen bevatten de specifieke programmadoelen voor een programmaland of -gebied.

Investeren in kindgerichte gemeenschapsprojecten

Plan geeft geen individuele hulp. De beschikbare gelden worden gebruikt voor het realiseren van kindgerichte gemeenschapsprojecten die op de korte of langere termijn leiden tot verbetering van de kwaliteit van het leven van alle kinderen in een gemeenschap. De bijdragen van particuliere sponsors worden in deze projecten en programma's geïnvesteerd.

Controle

Plan controleert streng hoe de fondsen worden besteed. Daarmee waarborgt Plan efficiënt beheer en kan oneigenlijk gebruik worden voorkomen. Het lokale veldmanagement is financiële verantwoording verschuldigd aan de landendirecteur, die op zijn of haar beurt verantwoording aflegt aan een van de vier regionale directeurs. De regionale directeurs leggen verantwoording af aan de internationale directeur van Plan International, die weer verantwoording aflegt aan het internationale bestuur van Plan.

Het jaarverslag van Plan International is te vinden op www.plan-international.org

Verkorte jaarrekening Plan International

Verkorte gecombineerde balans Plan International

€ * 1.000

	2015/2016	2014/2015
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	13.338	15.974
Materiële vaste activa	21.901	28.937
Beleggingen	12.151	10.979
	47.390	55.890
Vlottende activa		
Voorraden	1.368	1.577
Vooruitbetaalde kosten	10.627	11.404
Overige vorderingen	33.712	39.721
Beleggingen	28.764	26.049
Liquide middelen	275.585	293.492
	350.056	372.243
Totaal activa	397.446	428.133
PASSIVA		
Eigen vermogen:		
- Fondsen zonder bestedingsbeperking	94.230	82.843
- Fondsen met tijdelijke bestedingsbeperking	201.431	216.741
- Fondsen met permanente bestedingsbeperking	15.443	15.973
	311.104	315.557
Schulden op lange termijn (incl voorzieningen)	79.264	104.488
Schulden op korte termijn	7.078	8.088
	86.342	112.576
Totaal passiva	397.446	428.133

Gecombineerde staat van baten en lasten Plan International

€ * 1.000

	2015/2016	2014/2015
BATEN		
- Baten uit kindsponsoring	362.927	365.812
- Projectbijdragen en overige giften	441.452	449.562
- Rente en overige inkomsten	2.362	2.206
- Verkoop artikelen	3.308	4.149
Totaal baten	810.049	821.729
LASTEN		
- Project- en programma-uitgaven	615.934	634.008
- Fondsenwerving	111.063	123.845
- Inkoop artikelen	67.221	63.980
- Overige uitvoeringskosten	2.954	3.355
- Wisselkoers baten (-) of lasten	9.063	-15.559
Totaal lasten	806.235	809.629
Verschil tussen baten en lasten	3.814	12.100

Toelichting op de verkorte gecombineerde staat van baten en lasten Plan International

Algemeen

Oppericht in 1937 om kinderen te helpen die gedurende de Spaanse Burgeroorlog wees waren geworden, omvat Plan International thans 21 Nationale Organisaties (inclusief Brazilië, Colombia en India, die de status hebben van Field Country National Organisation) en een internationaal kantoor in Groot-Brittannië (Plan Ltd.), dat de werkzaamheden coördineert van de programmalanden. De financiële middelen worden ingezameld door de Nationale Organisaties en verdeeld over de 52 programmalanden en de 4 regiokantoren. Centrale administratieve taken en projectrapportages ten behoeve van de nationale organisaties worden voor de programmalanden eveneens verzorgd door het internationale kantoor. Korthedshalve wordt verwezen naar de tabel 'Analyse project- en uitvoeringskosten'.

Plan International wordt bestuurd door de Nationale Organisaties welke elk een onafhankelijke rechtspersoon is. Geen enkele Nationale Organisatie heeft direct of indirect de totale controle over Plan International. De verkorte financiële overzichten zijn ontleend aan de gecombineerde jaarrekening van Plan International. Een exemplaar van het volledige Engelstalige jaarverslag is op verzoek verkrijgbaar bij Plan Nederland of via www.plan-international.org te downloaden.

Waarderings- en presentatiegrondslagen

Het gecombineerde jaarverslag van Plan International is opgesteld volgens de richtlijnen van de International Financial Reporting Standards (IFRS), gebruik makend van de historische kostenconventie, aangepast conform IAS 39. Deze richtlijnen wijken op een aantal terreinen af van de in de jaarrekening van Plan Nederland toegepaste regels voor financiële verslaglegging.

Het belangrijkste verschil in de waarderingsgrondslagen heeft betrekking op verantwoord van donaties (internationaal worden deze verantwoord op het moment van ontvangst). In de presentatie worden internationaal onder 'Fondswerving' alleen de (in)directe kosten opgenomen. Kosten eigen organisatie, zowel fondswervend als projectgericht worden apart gepresenteerd. Tevens wordt internationaal een andere indeling gevolgd met betrekking tot de fondsen in het eigen vermogen. Voor de overige waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar noot 3 van de 'Toelichting' bij de gecombineerde jaarrekening van Plan Nederland.

Combinatiegrondslagen

De gecombineerde jaarrekening van Plan International, bestaat uit de gecombineerde balans en resultatenrekeningen van Plan International Inc., welke is geregistreerd in de staat New York als een non-profit organisatie en zetelhoudend in Rhode Island. Daarnaast de 52 landenkantoren die werkzaam zijn als vaste inrichting, de 21 Nationale Organisaties (met eventueel door hun gecontroleerde rechtspersonen), en Plan Ltd (het internationale kantoor in Groot-Brittannië). Onderlinge verhoudingen en transacties zijn hierbij geëlimineerd.

Analyse project en uitvoeringskosten

€ * 1.000

	Programma- landen	Internationaal kantoor	Nationale organisaties	Inter- company	Totaal 2015/ 2016	Totaal 2014/ 2015
Early childhood care and development	80.081	1.780	9.593	0	91.454	117.756
Seksuele en reproductieve gezondheid	25.117	588	5.844	0	31.549	24.503
Onderwijs	84.138	2.004	10.361	0	96.503	99.116
Water en Sanitatie	51.079	1.242	4.715	0	57.036	53.535
Economische zekerheid	44.706	956	6.602	0	52.264	47.478
Bescherming	37.985	867	8.595	0	47.447	43.414
Participatie	44.466	3.006	19.077	0	66.549	63.205
Disaster risk management	119.052	4.175	10.881	0	134.108	144.680
Ontwikkelingseducatie	0	0	5.400	0	5.400	4.549
Communicatie	31.630	1.994	0	0	33.624	35.772
Totaal project- en programma-uitgaven	518.254	16.612	81.068	0	615.934	634.008
Fondsenwerving	9.033	568	102.651	-1.189	111.063	123.845
Overige uitvoeringskosten	-	13.661	56.565	-3.005	67.221	63.980
Totaal 2015/2016	527.287	30.841	240.284	-4.194	794.218	821.833
Inkoop goederen	0	0	2.954	0	2.954	3.355
Netto verlies valuta	0	0	0	9.063	9.063	-15.559
Totaal uitgaven 2015/2016	527.287	30.841	243.238	4.869	806.235	809.629